

Publiek jaarverslag



Inhoudsopgave

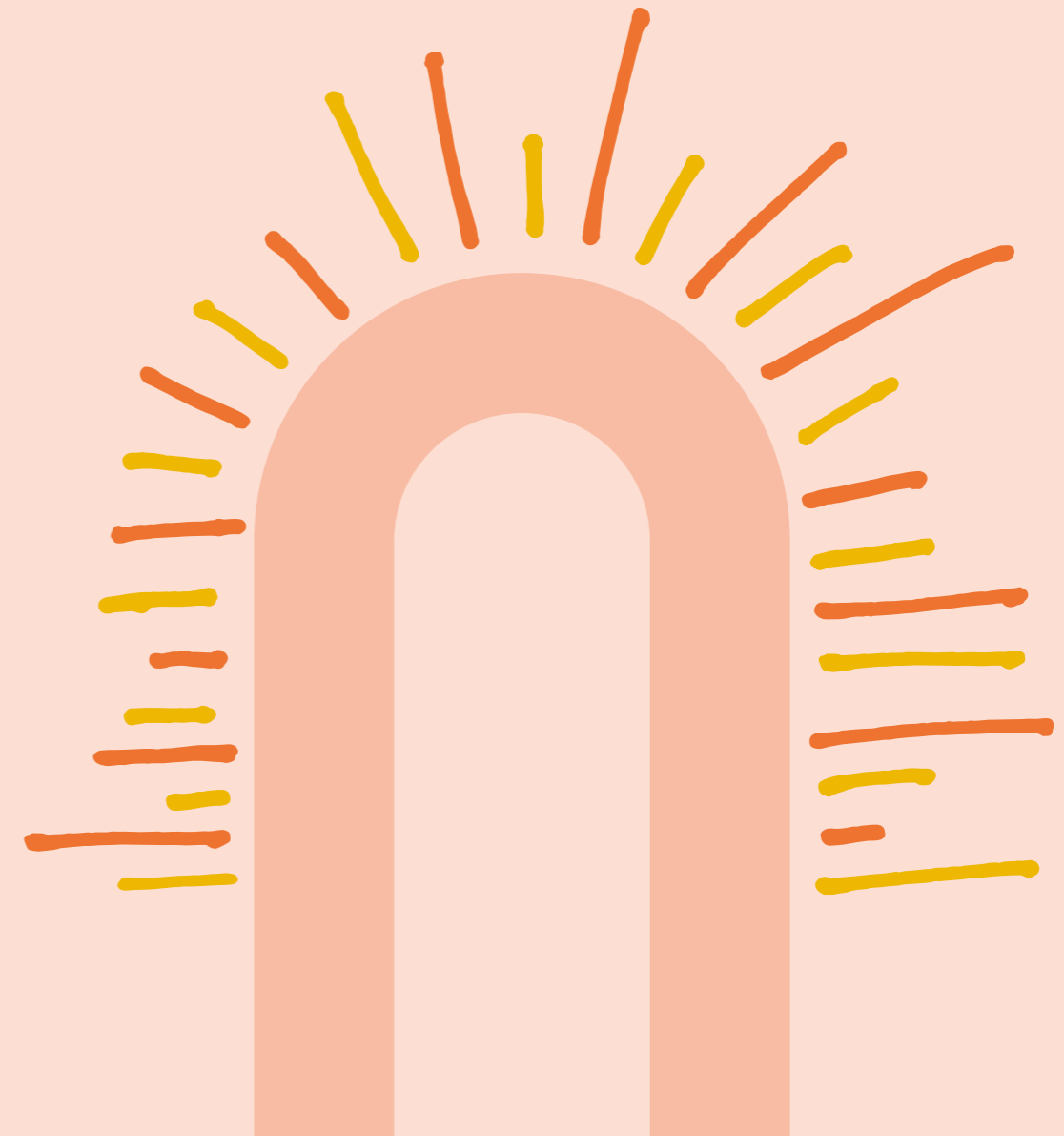
03 Inhoudsopgave

04 Bestuursverslag

- Doelstelling 1: Een divers en aansprekend programma
- Doelstelling 2: Met elkaar De Nobelaer
- Doelstelling 3: Goed georganiseerd en financieel gezond

09 Financiële verantwoording

10 Vooruitblik 2026



Bestuursverslag

2025 was een bijzonder en intens jaar voor De Nobelaer.

Eenzijds brachten we als cultureel hart van Etten-Leur dagelijks mensen samen: jong en oud, bezoekers en makers, leerlingen en cursisten. Dat gebeurt via boeken, theater, muziek, kunst, cursussen, workshops en ontmoeting. Het zijn die momenten waarop alles wat we doen, en al die verschillende doelgroepen die we hopen te bereiken, bij elkaar komen. Onder dat ene dak. Het zijn die momenten dat ik in al mijn vezels voel: ja, hier doen we het voor!

Anderzijds stonden we voor een grote financiële uitdaging. Samen met de gemeente Etten-Leur werkten we aan een verbeterplan om onze toekomst veilig te stellen. Dankzij extra structurele steun kunnen we onze rol blijven vervullen: een plek waar iedereen welkom is.

In dit roerige jaar was de niet aflatende inzet van medewerkers, vrijwilligers en partners hierbij onmisbaar. Ik ben zó trots dat we mede dankzij hen 2025 af kunnen sluiten als een stabiele en gezonde organisatie, met vertrouwen in de toekomst. - Wim Staessens, directeur/bestuurder

Doelstelling 1: Een divers en aansprekend programma

De Nobelaer wil een plek zijn waar iedereen cultuur kan beleven, maken en ontmoeten. In 2025 hebben we sterk ingezet op verbinding, ontwikkeling en het bereiken van nieuwe doelgroepen – zowel in ons gebouw als in de wijken en op scholen.

Bibliotheek

De bibliotheek is veel meer dan een plek om boeken te lenen. Het is een ontmoetingsplek waar inwoners leren, zich ontwikkelen en elkaar ontmoeten.

Kennis en informatie

We boden een brede collectie boeken en organiseerden lezingen, exposities en activiteiten rond actuele thema's. Digitaal lezen groeide sterk, terwijl fysieke uitleningen licht daalden. Beide vormen blijven belangrijk.

Educatie en ontwikkeling

Via het Digi-Taalhuis hielpen we steeds meer mensen met taal en digitale vaardigheden. Ook het Vraagpunt voor hulp bij overheidszaken werd intensief gebruikt. De behoefte aan ondersteuning blijft groeien.

Leesbevordering

We organiseerden voorleessessies, auteursbezoeken en leesprojecten. Alle basisscholen in Etten-Leur werken met de Bibliotheek op School. Ook voor de allerkleinsten zetten we in op leesplezier via BoekStart.

Ontmoeting en debat

Activiteiten zoals Samen Soepen, de Aanschuif tafel en Burendag zorgden voor ontmoeting en verbinding tussen inwoners.

Kunst en cultuur dichtbij

Met exposities, workshops en nieuwe programmering zoals de zaterdagochtendactiviteiten brachten we cultuur dicht bij het publiek.

'Wat kom je hier eigenlijk doen? Die vraag ligt mij vaak op de lippen, als ik overdag door De Nobelaer loop en mensen zie zitten in onze huiskamer. Ik heb het bij senioren, die arm in arm komen binnenwandelen. Bij iemand alleen, aan de leestafel. Bij twee jongeren die met een zak chips tussen zich in zitten te schrijven aan – ja, aan wat? Dat zou ik dus willen weten. Ik ben zo nieuwsgierig naar al die mensen die om wat voor reden dan ook bij ons binnenkomen. Wat is hun verhaal? Waar zijn ze naar op zoek? En wat kunnen wij voor hen betekenen?'
- vrijwilliger van De Nobelaer

Kunsteducatie

De vraag naar cursussen en workshops was in 2025 groter dan ooit. We boden een breed programma voor alle leeftijden, van muziek en dans tot beeldende kunst.

- Sterke groei in deelname, vooral onder volwassenen
- Nieuwe initiatieven voor senioren, zoals koren en ateliers
- Introductie van het Tieneratelier
- Regelmatige optredens en exposities van cursisten

De groei bracht ook uitdagingen met zich mee, zoals ruimtegebrek en stijgende kosten. Toch blijven we inzetten op toegankelijkheid voor iedereen. *'Ik heb huilende mensen aan de telefoon gehad omdat de cursus waarvoor ze zich wilden inschrijven binnen een uur al vol zat.'*
- Annelies de Wit, Coördinator Kunsteducatie.

Onderwijs

We bereikten duizenden leerlingen met schoolvoorstellingen en educatieve projecten.

- Jaarlijks circa 6.300 basisschoolleerlingen bereikt
- Combinatie van voorstellingen en gastlessen
- Samenwerking met voortgezet onderwijs via cultuurdagen en CKV-programma's

Ons doel blijft: ieder kind in aanraking brengen met kunst en cultuur. *'Zo opgewonden als die kinderen binnenkomen, nieuwsgierig naar wat zij gaan zien – fantastisch!'*
- Ragna Ferwerda, Hoofd Marketing & Communicatie

Podiumprogramma

Professioneel aanbod

Het professioneel podiumjaar was veelzijdig en succesvol, met een mix van grote namen, nieuw talent en lokale makers.

- 107 voorstellingen (meer dan gepland)
- 5.000 extra bezoekers ten opzichte van 2024
- Sterke combinatie van professioneel aanbod en amateurkunst

Poppodium

Vrijwilligers speelden een belangrijke rol in de programmering. Evenementen zoals Popelucht en Doe Maar Vet trokken veel publiek, ondanks uitdagingen zoals weersomstandigheden.

Amateurkunst

Lokale verenigingen kregen een podium, al blijft de financiële drempel een aandachtspunt. *'Q Music the Party en Theatergroep Josjes. Twee totaal verschillende activiteiten die op dezelfde avond plaatsvonden met uiteenlopend publiek (zelfs fout verkleed), het kan gewoon bij ons in huis.'*
- Sophie Kockelkoren, Coördinator Events

Doelstelling 2: Met elkaar De Nobelaer

Samenwerking en co-creatie stonden centraal in 2025. We werkten intensief samen met inwoners, maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven.

Co-creatie

We gaven steeds vaker ruimte aan ideeën vanuit de samenleving. Dit leidde tot vernieuwende projecten en grotere betrokkenheid.

Nieuwe initiatieven

- **Digitaal Burgerschap:** jongeren helpen ouderen digitaal vaardiger te worden
- **Plankje van de stad:** inwoners delen hun favoriete boeken
- **Pop-up Wijkbib:** persoonlijke verhalen uit de wijk zichtbaar gemaakt

Samenwerkingen

- **Week van het Geld** en **Week van de Dementie** met maatschappelijke partners
- **Samenwerking met Kober** voor cultuureducatie voor jonge kinderen *'Ik zag één van de kinderen met open mond kijken wat er op het podium gebeurde. Hij ging er zo in op, dat hij achteroverviel, op de grond. Die pure reacties zijn onbetaalbaar,'*
- Willeke Rosdorff, Hoofd Programma en Educatie
- **Samen Soepen** en open podium voor ontmoeting en participatie

Ook bestaande initiatieven zoals de speeltheek, boekpresentaties en de Open Atelier Route bleven succesvol.



Doelstelling 3: Financieel & organisatorisch gezond

2025 was een kantelpunt waarin we werkten aan een duurzame en toekomstbestendige organisatie.

Financiële stabiliteit

Dankzij het verbeterplan, steun van de gemeente en sterke inkomsten uit kaartverkoop en horeca sloten we het jaar positief af.

Commerciële verhuur

- We zetten sterker in op zakelijke verhuur:
- Meer bedrijfsvrienden (van 2 naar 15)
 - Hogere omzet bij gelijk aantal verhuringen
 - Groei in zakelijke evenementen

Horeca en gastvrijheid

- Met een nieuwe coördinator brachten we rust en structuur:
- Efficiëntere inzet van personeel
 - Betere inkoop en hogere omzet
 - Focus op gastvrijheid en beleving
- 'Dat je ziet dat alles lekker loopt, dat afdelingen goed samenwerken en iedereen fijn aan het werk is, dat geeft een goed gevoel,'*
- Siebe Bakker, Coördinator Hospitality

Personeel en organisatie

- Herstructurering van functies en teams
- Laag ziekteverzuim (2,87%)
- Investering in werkplezier en samenwerking
- Aandacht voor veiligheid en omgang met overlast

Marketing & communicatie

- We bereikten meer bezoekers dan ooit:
- Sterke groei in kaartverkoop
 - Hoge waardering (gemiddeld 8,78)
 - Groot online bereik en groei op social media
 - Introductie van TikTok voor jongere doelgroepen

Overige afdelingen

- **Financiën:** onderbezet door vertrek coördinator financiën, vacature staat nog open
- **ICT:** stabiele systemen en verbeterde bereikbaarheid
- **Techniek:** aanpassingen door wetgeving en toekomstplannen
- **Gebouwbeheer:** aandacht voor duurzaamheid

Financiële verantwoording

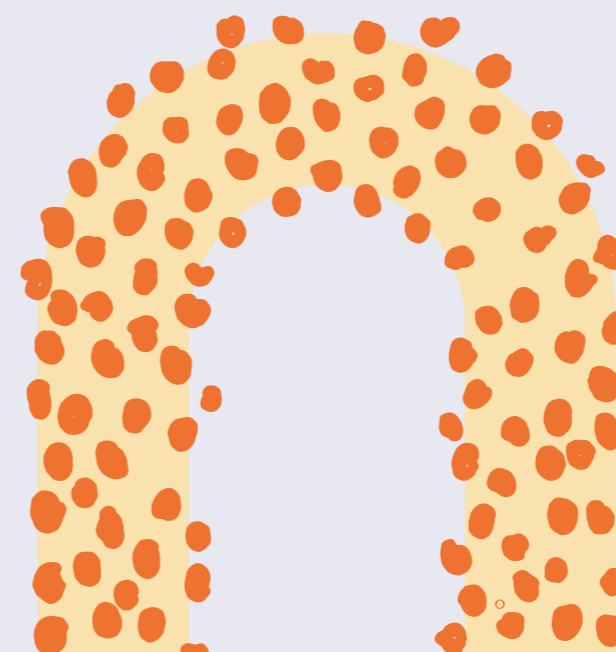
2025 was voor De Nobelaer een belangrijk omslagjaar. Na het financiële tekort van de afgelopen jaren is 2025 afgesloten met een positief resultaat van € 76.000. Daarmee is een duidelijke stap gezet richting herstel en het versterken van onze financiële basis. Dit resultaat is niet vanzelf ontstaan, maar het gevolg van bewuste keuzes, extra steun en een groot gevoel van verantwoordelijkheid.

In het begin van het jaar was er nog onzekerheid over aanvullende subsidies. Dat maakte dat De Nobelaer terughoudend was met kosten en kritisch keek naar wat echt nodig was. Deze voorzichtige aanpak heeft geholpen om grip te houden op de financiën, zonder de publieke functie van het huis uit het oog te verliezen.

Tegelijkertijd wist De Nobelaer in 2025 meer inkomsten te genereren. Vooral het theateraanbod en de horeca trokken meer bezoekers en leverden hogere opbrengsten op. Ook zaalverhuur, kunsteducatie en de bibliotheek lieten een positieve ontwikkeling zien. Alles bij elkaar nam de brutowinst toe, wat bijdroeg aan het positieve eindresultaat.

De subsidie van de gemeente Etten-Leur nam in 2025 toe. Dit is het resultaat van indexering, afspraken uit het verbeterplan en extra middelen die de gemeente vanuit het Rijk heeft ontvangen en heeft doorgegeven aan De Nobelaer. Daarnaast is een meerjarige correctie toegekend op eerder gekorte subsidie, waarvan in 2025 al een deel is ontvangen. Daarnaast zijn er meer subsidies en giften ontvangen, onder andere voor programma's gericht op basisvaardigheden en Voor- en Vroegschoolse Educatie. Door efficiënter werken en gerichte besparingen bleven, ondanks inflatie en een lichte groei van het aantal medewerkers, de totale kosten vrijwel gelijk aan die van 2024.

Met dit resultaat is in 2025 het vertrouwen in de toekomst versterkt. De Nobelaer staat er financieel gezonder voor en werkt stap voor stap verder aan een cultureel huis dat toegankelijk, relevant én duurzaam georganiseerd is.



Vooruitblik 2026

Met een gezonde basis en hernieuwde energie kijkt De Nobelaer vooruit. We bouwen verder aan:

- Een duurzaam en toekomstbestendig cultuurhuis
- Nog sterkere verbinding met de samenleving
- Groei in bereik en impact
- Nieuwe vormen van samenwerking en programmering

De ambitie blijft helder: een plek zijn waar iedereen zich welkom voelt en waar cultuur mensen samenbrengt.

Het is onmogelijk om in dit publiek jaarverslag diep in te gaan op al het moois dat bij De Nobelaer te halen is. Wil je meer weten, nog meer quotes lezen, volg dan de link naar de uitgebreidere versie ervan.

Bestuursverslag - Jaarrekening

