

**Stichting Nieuwe Nobelaer
gevestigd te Etten-Leur**

**Rapport inzake de jaarrekening 1 juli 2020 tot en met 30
juni 2021**

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
1. ACCOUNTANTSRAPPORT	
1.1 Opdracht	3
1.2 Algemeen	4
1.3 Fiscale positie	5
2. BESTUURSVERSLAG	
2.1 Bestuursverslag	7
3. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	
3.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2021	21
3.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1-7-2020 tot en met 30-6-2021	23
3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1-7-2020 tot en met 30-6-2021	24
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	26
3.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2021	30
3.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1-7-2020 tot en met 30-6-2021	37
4. ENKELVOUDIGE JAARREKENING	
4.1 Enkelvoudige balans per 30 juni 2021	41
4.2 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1-7-2020 tot en met 30-6-2021	43
4.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	44
4.4 Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2021	45
4.5 Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1-7-2020 tot en met 30-6-2021	48
5. OVERIGE GEGEVENS	49

1. ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting Nieuwe Nobelaer
T.a.v. mevrouw H.W.G. Vliegenthart-Klein Bramel
en Raad van Toezicht
Anna van Berchemlaan 2
4872 XE ETTEN-LEUR

Breda, 22 september 2021

Geachte mevrouw Vliegenthart-Klein Bramel en Raad van Toezicht,

1.1 OPDRACHT

Wij hebben de opdracht om bij de jaarrekening van Stichting Nieuwe Nobelaer een controleverklaring te verstrekken. Deze verklaring is opgenomen in de overige gegevens. Het betreft hier een controleverklaring.

1.2 ALGEMEEN

OPRICHTING VENNOOTSCHAP

Blijkens de akte d.d. 18 december 1957 werd Stichting Nieuwe Nobelaer per genoemde datum opgericht.

ACTIVITEITEN

De activiteiten van Stichting Nieuwe Nobelaer omvatten een aantal activiteiten op het gebied van cultuur zoals podiumkunsten, kunsteducatie (muziek, dans, drama, media en beeldend), bibliotheek en speeltheek. Daarnaast vinden in Nieuwe Nobelaer evenementen plaats met een meer sociale, culturele, educatieve en maatschappelijke achtergrond alsmede activiteiten met een meer commerciële inslag. Voorts hoort het buitenfestival Popelucht tot de activiteiten.

De activiteiten van de stichting worden door haar 100% deelneming Nieuwe Nobelaer B.V. uitgevoerd.

CODE CULTURAL GOVERNANCE

Stichting Nieuwe Nobelaer onderschrijft de Code Cultural Governance. De Stichting voldoet aan de Principes en Best Practices-bepalingen conform het bestuur-directiemodel, welke zijn verankerd in de statuten van de stichting.

In het directie-bestuursreglement en het reglement Raad van Toezicht zijn de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de bestuurder en de Raad van Toezicht vastgelegd.

VASTSTELLING JAARREKENING

De jaarrekening 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 is vastgesteld. Het nettoresultaat na belastingen over het boekjaar 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 bedroeg € 71.580.

1.3 FISCALE POSITIE

BEREKENING BELASTBAAR BEDRAG

	1-7-2020 / 30-6-2021
	€
Totaal van resultaat voor belastingen	331.092

	Basisbedrag	%	
Gedeeltelijk aftrekbare bedragen			
Toepassing forfaitair bedrag op basis van gezamenlijk belastbaar loon	1.401.734	0,40	5.606
			<u>336.698</u>
Investeringsregelingen			
Kleinschaligheidsinvesteringsaftrek			<u>-14.104</u>
Belastbaar bedrag			<u><u>322.594</u></u>

BEREKENING VENNOOTSCHAPSBELASTING

Hierover is aan vennootschapsbelasting verschuldigd:

2020

184/365 x 16,50% van €	200.000	16.635
184/365 x 25,00% van €	122.590	15.449

2021

181/365 x 15,00% van €	245.000	18.223
181/365 x 25,00% van €	77.590	<u>9.619</u>
Te betalen vennootschapsbelasting		<u><u>59.926</u></u>

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

ESJ Audit & Assurance B.V.

J.M. Schouls
Registeraccountant

2. BESTUURSVERSLAG

1. Bestuursverslag

A. Missie

"Cultuur brengt geluk": vanuit een laagdrempelig cultuurcentrum -met een unieke mix van podiumkunsten, kunsteducatie en bibliotheek- wil Nieuwe Nobelaer verbinden en bijdragen aan een gelukkig leven. (Beleidsplan 2020-2022).

B. Terugblik 2015-2020

Na de herstructurering in 2016 (een reorganisatie die leidde tot een structurele bezuiniging van 500K€, de verkoop van het pand aan de Gemeente Etten-Leur met een passende kostprijsdekkende huur tot gevolg, alsmede de reductie van de vierkante meters nieuwbouw met 1.000 m²) en het hervinden van de balans in de seizoenen 2016-2017, 2017-2018 en 2018-2019 is het evenwicht in de exploitatie duurzaam hersteld. Het imago van de organisatie is dusdanig dat het publieksbereik vanaf 2016 sterk steeg op alle disciplines: bibliotheek, podiumkunsten en kunsteducatie.

C. Seizoen 2020-2021: in de ban van de coronapandemie

Gedurende het volledige seizoen 2020-2021 ging de wereld gebukt onder de coronapandemie die een feit was vanaf maart 2020. De start van het seizoen was hoopvol, onder strenge voorwaarden mochten voorstellingen en evenementen worden georganiseerd met een sterk gereduceerde capaciteit. In het najaar echter liep het aantal besmettingen dusdanig hoog op dat cultuurcentra andermaal hun deuren moesten sluiten. Van rijkswege werd vanaf half oktober eerst het theaterdeel gesloten, vervolgens het kunsteducatie-deel en als laatste de bibliotheek. In omgekeerde volgorde konden genoemde disciplines vanaf het voorjaar weer gedeeltelijk open, met wederom sterk gereduceerde aantallen bezoekers en met talrijke beperkende maatregelen.

De (gedeeltelijke) sluiting had effect op de omzet: de inkomsten van theatervoorstellingen, verhuur en horeca, vielen gedurende 5 maanden volledig weg. De inkomsten vanuit lessen en cursussen werden meer dan gehalveerd. Derhalve blijft de omzet van horeca, theater, bibliotheek, kunsteducatie en onderwijs achter bij de begroting en bij de behaalde resultaten van vorig jaar.

Het sluiten van het cultuurcentrum leverde ook een aantal financiële meevallers op. Zo werd er bespaard op o.a. schoonmaak, werden er minder zzp'ers ingehuurd en waren de diensten van beveiligingspartner Scorpions niet langer noodzakelijk. Door een landelijke regeling konden theatervoorstellingen goedkoper dan verwacht afgekocht worden of verplaatst naar seizoen 2020-2021. In de jaarrekening 2019-2020 werd voor de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW 1) een bedrag verantwoord van €105.979. In seizoen 2020-2021 is NOW 1 verantwoord aan het UWV met een derdenverklaring. De definitieve vaststelling bedraagt €109.548. In de jaarrekening 2020-2021 is €3.569 verantwoord.

D. Reorganisatie

Toen in het najaar van 2020 duidelijk werd dat de coronapandemie een niet aflatende invloed zou hebben op de evenementen in seizoen 20/21 is besloten om de reorganisatie die noodzakelijk zou zijn om een gezonde exploitatie te creëren in de nieuwbouw, naar voren te halen. Deze reorganisatie was oorspronkelijk gepland in het najaar van 2021, vlak voor de ingebruikname van het nieuwe gebouw. Dat zou het meest logische moment geweest zijn omdat de nieuwbouw immers kleiner, compacter en overzichtelijker vormgegeven is; minder inzet zou benodigd zijn op bewaking en beveiliging, aansturing, en horeca. Voorts wordt in de nieuwbouw de baliefunctie op een andere manier vormgegeven. Het wegvallen van werk in horeca, facilitaire dienst, schoonmaak en programmering door corona betekende dat er na de zomer van 2020 al minder werk was in het cultuurcentrum. Vanuit gezond ondernemerschap is verantwoordelijkheid genomen door de directie en is de reorganisatie een jaar eerder dan gepland uitgevoerd. Zo was de organisatie in het najaar van 2020 in personele en financiële zin al klaar voor de gang naar de nieuwbouw, met daaraan gekoppelde randvoorwaarden als een hogere huur en een lagere subsidie. De ondernemingsraad adviseerde positief ten aanzien van de reorganisatie in het algemeen alsmede op het naar voren halen van de reorganisatie. Het aantal fte daalde van 37 naar 27, dit leverde een structurele bezuiniging op van 500K€.

De herstructurering is gerealiseerd tussen 1 november en 1 december 2020 na een zorgvuldige voorbereiding vanaf de zomer van 2020 en was bij de start van 2021 geheel afgerond.

D.1 Voorziening reorganisatie

In de jaarrekening 2019-2020 heeft Nieuwe Nobelaer een voorziening reorganisatie gevormd van 333K€. Deze voorziening bleek in 2020-2021 voldoende om de reorganisatie op correctie wijze te kunnen afronden.

E. Toekomst Coronapandemie

Vanaf begin 2021 startte een vaccinatieprogramma dat op moment van schrijven in de afrondende fase is. In de zomer van 2021 gelden nog steeds talrijke beperkende maatregelen. Er is onzekerheid over de werking van vaccins in verband met nieuwe varianten van het coronavirus. De vaccinatiegraad op grote schaal stemt hoopvol, al is ongewis hoe bezoekers van cultuurcentra zich zullen gaan verhouden tot grote mensenmassa's. De organisatie is zich terdege bewust van het feit dat het publiek weer opgebouwd zal moeten worden.

F. Financieel resultaat

Het financieel resultaat na belasting bedraagt voor seizoen 2020-2021 271K€ (begroot: 171K€). Het resultaat in seizoen 2019-2020 bedroeg 71K€ na belasting.

G. De vermogens- en liquiditeitspositie

Bij de start van seizoen 2020-2021 betrof het eigen vermogen 650K€. Toevoeging aan de algemene reserve van het resultaat leidt tot een eigen vermogen op 30 juni 2021 van 921K€ positief, waarbij de negatieve resultaten uit het verleden zijn ingelopen en een gezonde start is gemaakt met het aanleggen van een weerstandsvermogen om incidentele tegenvallers te kunnen opvangen en om de organisatie voor te kunnen bereiden op de verhuizing naar de nieuwbouw. Nieuwe Nobelaer zal het opgebouwde eigen vermogen nodig hebben om de transitie van oud- naar nieuwbouw te laten slagen.

H. Nieuwbouw

H.1 Proces

De nieuwbouw is het wenkend perspectief voor de gebruikers en medewerkers van Nieuwe Nobelaer; de bedrijfsvoering is erop geënt om zo goed mogelijk voorbereid te zijn op de nieuwe huisvesting en bedrijfsvoering. Bij de start van seizoen 2016-2017 is de architect gekozen die de nieuwe huisvesting ontwerpt. Het bestuur van Nieuwe Nobelaer is nauw betrokken geweest bij deze selectie. Landelijke brancheontwikkelingen en lokale ontwikkelingen worden nauwkeurig gevolgd en geïmplementeerd in het ontwerp. Zo heeft de gemeenteraad van Etten-Leur in het najaar van 2016 ingestemd met een verzoek van Nieuwe Nobelaer tot uitbreiding van de stoelencapaciteit van de multifunctionele zaal in de nieuwbouw van 385 naar 500 stoelen. Na een vergroting van het bouwbudget in 2018 heeft de aanbesteding door de gemeente Etten-Leur in 2020 geleid tot een succesvolle gunning van het project.

H.2 Bedrijfsvoering

Veel aandacht wordt besteed aan de consequenties van het nieuwe, compactere pand voor bedrijfsvoering en personeelsinzet. Daar is in de oudbouw al een start mee gemaakt, opdat Nieuwe Nobelaer goed is voorbereid op de transitie naar de nieuwbouw. Het nieuwe gebouw kent immers een halvering van het aantal vierkante meters en het aantal zalen wordt gereduceerd van 32 naar 16. Iedereen zal wat moeten inschikken; dat geldt voor bibliotheekboeken, speelgoed, maximaal aantal bezoekers bij theatervoorstellingen, leslokalen en kantoorruimte.

H.3 Planning

In maart 2020 is de bouw van het nieuwe cultuurcentrum gegund aan bouwbedrijf Vrolijk uit Moerdijk. Op het moment van schrijven is oplevering voorzien in december 2021, inhuizing t/m maart 2022. De eerste grote voorstellingen staan in de nieuwbouw gepland vanaf april 2022. Carnaval en het lokale evenement "Cirkel van het leven" zullen in februari en maart 2022 nog plaatsvinden in de oudbouw.

1. Bedrijfsrisico's

Nieuwe Nobelaer is risicobewust. Het toezichthoudend orgaan (de Raad van Toezicht) wordt tijdig en volledig geïnformeerd over kansen en bedreigingen die invloed hebben op de te behalen doelstellingen.

Risicomanagement is gericht op het beheersen van risico's. Voor risico's waar geen beheersmaatregelen voor getroffen kunnen worden, hoopt Nieuwe Nobelaer de komende jaren verder te kunnen bouwen aan het weerstandsvermogen. Maatregelen voor interne beheersing zijn onder andere; de planning & controlcyclus (begroten, maandrapportage/kwartaalrapportage, prognose), monitoring liquiditeitsbegroting en een checklist maandafluiting (volledigheid en juistheid van baten en lasten).

1.1 Subsidiekorting

Terwijl het bestuur van de Nobelaer de reorganisatie uitvoerde in het najaar van 2020, om te anticiperen op de fors hogere huur in de nieuwbouw en de lagere subsidie (800K€) werd door het college een nieuwe bezuiniging aangekondigd van 300K€ structureel op de exploitatie vanaf 2023. Deze aankondiging kwam onverwacht en heeft tot grote ongerustheid geleid bij de Raad van Toezicht, directie en medewerkers van Nieuwe Nobelaer. De personeelsformatie ging van 50 fte (2015) naar 37 (2016) naar 27 (2020) echter het takenpakket dat Nieuwe Nobelaer dient uit te voeren voor de gemeente Etten-Leur werd steeds omvangrijker onder andere door verplichtingen die voortvloeien uit de wet stelsel openbare bibliotheken. Het leeuwendeel van de activiteiten die Nieuwe Nobelaer moet ontplooiën is mensenwerk; het gaat om taallessen, leesbevordering, boekenuitleen en voorleeswedstrijden, digitale overheid en eenvoudige computercursussen (bibliotheek), het inkopen en faciliteren van voorstellingen zowel professioneel als amateur (theater) en het geven van lessen en workshops zowel in het gebouw als in het onderwijs (kunsteducatie). Daarnaast wordt door de gemeente Etten-Leur grote waarde gehecht aan de organisatie en het faciliteren van sociaal maatschappelijke activiteiten. Dat is allemaal mensenwerk en het werk moet over steeds minder mensen worden verdeeld door de hoge huur en de voortdurende subsidiekortingen. Op het moment van schrijven vinden gesprekken plaats tussen college en bestuur Nobelaer over de haalbaarheid van genoemde subsidiekorting.

2. Activiteitenverslag

Conform artikel 11 van de subsidiebeschikking wordt in het activiteitenverslag verantwoording afgelegd over de prestaties aan de hand van de kengetallen.

Publieksbereik en verklaring van verschillen

	Realisatie 2020/2021	Begroting 2020/2021	Realisatie 2019/2020	Realisatie 2018/2019
Prestatie-indicatoren				
INFORMATIE/UITLEEN				
Aantal uitleningen speeltheek	901	2.877	2.180	2.664
Aantal uitleningen bibliotheek jeugd	60.847	87.000	87.142	86.634
Aantal uitleningen bibliotheek volwassenen	38.424	63.000	58.913	62.931
Aantal uitleningen bibliotheek overige materialen	352	2.000	1.790	1.971
<i>Subtotaal uitleningen</i>	<i>100.524</i>	<i>154.877</i>	<i>150.025</i>	<i>154.200</i>
Aantal abonnementen speeltheek	140	150	159	159
Aantal abonnementen bibliotheek jeugd	8.223	7.608	8.441	8.385
Aantal abonnementen bibliotheek volwassenen	2.023	2.342	2.126	2.342
<i>Subtotaal abonnement</i>	<i>10.386</i>	<i>10.100</i>	<i>10.726</i>	<i>10.886</i>
Aantal bezoekers bibliotheek en speeltheek	65.153	205.000	172.798	204.147
Youtube views voorlezen met muziek	800		2.193	
Aantal verstrekte boekenpakketten	2.993		800	
Bereikte personen beeld-bel-campagne (BN-de Stem alle edities)			100.000	
KUNST- EN CULTUUREDUCATIE				
Minimaal behoud aantal deelnemers KE muziek	493	542	621	484
Minimaal behoud aantal deelnemers KE dans	241	248	276	252
Minimaal behoud aantal deelnemers KE drama	57	93	103	71
Minimaal behoud aantal deelnemers KE beeldend	77	101	115	148
Minimaal behoud aantal deelnemers KE film & media	22	18	20	56
Aantal deelnemers Workshops (bron: Ticketmatic)	233			
<i>Subtotaal deelnemers kunsteducatie</i>	<i>1.123</i>	<i>1.002</i>	<i>1.135</i>	<i>1.011</i>
Minimaal behoud aantal cursussen en workshops	73	84	84	75
Minimaal behoud bereik aantal leerlingen onderwijsactiviteiten	17.148	25.000	24.862	30.021
Youtube views Hart voor Etten-Leur creatieve wedstrijd			1.104	
THEATER				
Minimaal behoud aantal podiumactiviteiten	16	25	81	117
Minimaal behoud aantal bezoekers	2.157	2.500	19.104	26.580
Kaartverkoop carnaval			4.781	4.287
Youtube views poppodium		4.000	3.213	
Corona tuinconcerten			150	
SOCIAAL-CULTUREEL				
Minimaal behoud van aantal sociaal culturele activiteiten	415	300	395	599

A. Informatie/uitleen(bibliotheek, speel-o-theek,kunstgalerie en leescafé)

Het aantal uitleningen ligt lager dan begroot evenals het aantal uitleningen overige materialen. Dit is toe te wijzen aan de gedwongen sluiting van de bibliotheek tijdens de lockdowns. Het aantal abonnementen daalde licht. Het aantal mensen dat de fysieke bibliotheek en speeltheek bezocht bleef achter bij de begroting; eveneens door de gedwongen lockdowns. Het aantal uitleningen speelgoed daalde fors, vanwege het feit dat de vrijwilligers in de speeltheek veelal op leeftijd zijn en tot een risicogroep behoren en de speeltheek daardoor in verhouding tot de andere disciplines van Nieuwe Nobelaer relatief laat open ging.

Nieuwe Nobelaer sloot ook in seizoen 2020-2021 aan bij de landelijke bibliotheekcampagnes zoals de kinderboekenweek, de nationale voorleesdagen, de maand van de geschiedenis, de week van lezen & schrijven en de boekenweek. Deze activiteiten vonden veelal digitaal plaats.

Nieuwe Nobelaer zorgt voor een goede leesbevordering op de scholen door leesmediaconsulenten in te zetten in het primair onderwijs. Zij verzorgen daarnaast diverse activiteiten in de bibliotheek (workshops, lezingen, voorleeswedstrijden, de kinderjury, groepsbezoeken in de bibliotheek, leesgesprekken etc.). Het aantal bereikte leerlingen in het onderwijs is door corona gedaald omdat de scholen een deel van het seizoen gesloten was.

De kunstgalerie krijgt vorm door de cursisten en lokaal talent te laten exposeren tijdens diverse evenementen en in de bibliotheek. Dit heeft ondanks de lockdowns het afgelopen seizoen toch een podium kunnen krijgen, in de vorm van bijvoorbeeld de digitale expositie rondom de moeierboom.

Vanuit de bibliotheek wordt diverse informatie verstrekt rondom actuele thema's tijdens het belastingspreekuur en het spreekuur van de budgetcoach en over donorregistratie, de corona check app etc. Voorts wordt vanuit de bibliotheek veel informatie verstrekt over het uitleen, raadplegen en bemiddelen bij vraag naar boeken, bijvoorbeeld via het "boekstartuurtje" (voor het jonge kind) en "lezen voor je lijst" (voor oudere kinderen).

Vanuit de uitleenfunctie werd ook het Digitaalhuis verder uitgebouwd. Het Digitaalhuis in de bibliotheek voorziet in een ontmoetingsplaats "voor educatief gebruik" die voorziet in een leven lang leren.

- Er zijn diverse taal oefengroepen waar wekelijks ca 80 mensen aan deelnemen.
- Er is een taalspreekuur.
- Er zijn klik en tik cursussen, een training "digisterker" en een (digitaal) app-café, er is de EHBD (eerste hulp bij digitale problemen) en een taalhuistelefoon waar deelnemers laagdrempelig via whatsapp een vraag kunnen stellen.

A.1 Alternatieven tijdens coronatijd

Tijdens de lockdown konden vanuit de bibliotheek gelukkig veel alternatieven worden ontplooid. Zo werden honderden gratis boekenpakketten uitgedeeld, werden er livestreams voorlezen met muziek georganiseerd. Het streamen van het succesvolle "voorlezen met muziek" werd door grote aantallen kijkers gewaardeerd. Voor het primaire onderwijs is een digitale voorleeswedstrijd georganiseerd en het belastingspreekuur ging live in de maand juni. Vanuit het taalhuis nam Nieuwe Nobelaer het initiatief om samen met taalhuizen uit de regio een stemwijzer aan te bieden ondersteund door een live uitzending onder de titel "verkiezingen in duidelijke taal".

B. Kunst- en cultuureducatie/activiteiten (beeldende kunsten,muziek, dans, drama, literatuur, media, poppodium)

Het aantal leerlingen kunsteducatie is gedaald ten opzichte van de begroting. Ondanks de pro-actieve houding van docenten in coronatijd bleek het branchebreed moeilijk alle cursisten vast te houden tijdens digitale sessies. Kunsteducatie is gericht op live optredens en samenspel, tijdens de gedwongen lockdowns bleek dit onmogelijk. In juni 2021 werden de regels versoepeld en was het mogelijk elke weekend een presentatie (leerlingenconcert, teaser musical, dansvoorstelling) te verzorgen. Nieuwe Nobelaer hoopt en verwacht hiermee de cursisten aan zich te kunnen blijven binden.

Nieuwe Nobelaer speelt een actieve rol in het aanbieden van kunsteducatielessen aan gezinnen met beperkte middelen, door nauw samen te werken met de stichting leergeld, het joudcultuurfonds en de meedoenregeling.

In 2019-2020 is een nieuwe samenwerking gestart tussen Nieuwe Nobelaer en Avoord, waarbij Nieuwe Nobelaer een deel van de daginvulling verzorgd voor Etten-Leurenaren die de dagbesteding bezoeken van Avoord. We verzorgen workshops op het gebied van dans-muziek-beeldend aan mensen met beginnende dementie die de dagopvang bezoeken. Zelf muziek maken, dansen of iets maken met de handen, of juist herinneringen koppelen aan muziek uit oude tijden. Zo vindt een hernieuwde kennismaking plaats met muziek en dans.

Via poppodium zijn geen reguliere concerten georganiseerd. Het populaire popeluchtfestival kon vanwege de maatregelen geen doorgang vinden. De repetitieruimtes van poppodium konden toch nog regelmatig verhuurd worden aan diverse bands uit Etten-Leur en de regio waardoor het aantal sociaal-culturele activiteiten aan de hoge kant lijkt.

B.1 Alternatieven tijdens coronatijd

Met betrekking tot kunsteducatie was Nieuwe Nobelaer één van de eerste centra in Nederland die in coronatijd overging op online lessen. Dit bleek een prima oplossing, al gaat er niets boven een live les. Omdat cursisten geen podium geboden kon worden in het gebouw, werden in de maand juni, toen de coronaregels werden versoepeld, extra inspanningen geleverd om veel cursisten live een podium te bieden. Ook hiermee liep Nieuwe Nobelaer voorop in de branche. Zodra het kon is er gestart met buitendanslessen op het parkeerterrein van Nieuwe Nobelaer. In kindervakanties zijn voorstellingen en workshops (kinderatelier, kleikar, bandles, tiktok en dans) georganiseerd.

C. Onderwijs

Een groot deel van het seizoen konden de activiteiten op scholen niet worden vormgegeven door corona. Aan het eind van het seizoen werden er cultuurdagen georganiseerd in Nieuwe Nobelaer (onder andere voor het Munnikenheidecollege) waar kennis gemaakt werd met de diverse kunstdisciplines. Nieuwe Nobelaer assisteerde tevens bij de deskundigheidsbevordering van leerkrachten.

Vakdocenten worden door Nieuwe Nobelaer ingezet op scholen via trajecten op maat in de kunstdisciplines voor langere periodes, bijvoorbeeld een wekelijkse les drama of muziek.

Jaarlijks vinden de groepsbezoeken plaats in de bibliotheek. Normaal komen alle groepen 3 en 6 van het primair onderwijs en alle brugklassers van het VO in Etten-Leur jaarlijks op bezoek. Nu heeft dat slechts gedeeltelijk plaatsgevonden. De groepsbezoeken aan een theateervoorstelling konden in het afgelopen seizoen door de coronamaatregelen geen doorgang hebben.

In alle schoolvakanties biedt Nieuwe Nobelaer laagdrempelige activiteiten aan en is dat ook tijdens de lockdowns blijven doen (bijvoorbeeld: kinderatelier, workshops dans, balletles, etc).

C.1 Alternatieven tijdens coronatijd

Scholen in het primair onderwijs is aangeboden hun groep 8 musical te laten plaatsvinden in Nieuwe Nobelaer. Hier is enthousiast gebruik van gemaakt (door totaal 7 scholen). De voorleeswedstrijd voor scholen in het primair onderwijs is digitaal georganiseerd en de grotere ruimten binnen Nieuwe Nobelaer zijn in mei en juni gebruikt door klassen van de KSE, om coronaproof te kunnen lesgeven.

D. Theater

Seizoen 20-21 is voor de podiumkunsten in Etten-Leur gestart met festival "Volare", een laagdrempelig coronaproof festival op het plein in de zomermaanden. De bezoekersaantallen daarvan lieten te wensen over. Oorzaken kunnen zijn dat het publiek toch nog angst had om besmet te worden, of aarzelden om midden in de zomer naar het theater te gaan; theaterpubliek is dat immers niet gewend.

In het magazine van Nieuwe Nobelaer is het theaterprogramma te vinden voor het hele seizoen, met een dwarsdoorsnede van het reizende theateraanbod. Daarnaast zijn ook alle activiteiten van de bibliotheek en alle lessen en cursussen in deze brochure gebundeld. Door de gedwongen lockdown is het afgelopen seizoen bij slechts 1 uitgave van het magazine gebleven waar er 2 gepland waren. Een flink aantal podiumactiviteiten is niet gerealiseerd. Ook het aantal bezoekers dat nog steeds in de opbouwfase was, kon bij lange na niet worden gehaald.

Er zijn door corona geen mogelijkheden geweest voor Etten-Leurse verenigingen om zich te presenteren; onder andere Max Mini, Theatergroep Josjes, Onvermeidelijk, Theater van Zolder presenteerden hun voorstellingen niet.

D.1 Alternatieven tijdens coronatijd

Gedurende 2 dagen zijn tuinconcerten verzorgd voor mensen in Etten-Leur die dat goed konden gebruiken onder de titel "Muziek op Wielen". Genoemd Volare zomerfestival was een extra activiteit.

E. Sociaal culturele evenementen en maatschappelijke samenwerkingen

Met en door organisaties en instellingen in Etten-Leur worden jaarlijks activiteiten georganiseerd zoals het sportgala, de sinterklaasintoct, carnaval, de van Oers Marathon, de Body Combat marathon en de korendag. Deze activiteiten konden door de coronaregels geen doorgang vinden.

Voorts kon verhuur van zalen tegen een korting op de zaalhuur aan tal van vaste huurders zoals Seniorenhart en Constantia geen doorgang vinden.

Veel sociaal/culturele evenementen zijn rond de periode van de corona-uitbraak afgezegd en vanaf de lockdown konden deze evenementen helemaal geen doorgang meer vinden.

Nieuwe Nobelaer huisvest al jaren grote sociaal/culturele evenementen zoals de intocht van Sinterklaas en de herfstmarathon. Daarnaast levert Nieuwe Nobelaer een actieve bijdrage aan bijzondere, jaarlijks terugkerende evenementen in Etten-Leur. Veel van deze activiteiten werden geannuleerd.

E.1 Alternatieven tijdens coronatijd

Op sociaal maatschappelijk gebied kon een scala aan activiteiten ontplooid worden tijdens coronatijd. Zo was het online carnaval een doorslaand succes met goed bezochte livestreams en een digitale eregalerij getiteld "hang je kielje buiten". Rond de kerstdagen werd de "aan wie denk jij" campagne gelanceerd met ansichtkaarten en een wenskerstboom. De postercampagne "aan wie denk jij" was tevens een groot succes. Onder de titel "lief/creatief" werd een tasjesactie uitgerold met knutselmaterialen voor een kunstwerkje dat eenmaal geknutseld door enthousiaste Etten-Leurenaren door vrijwilligers bezorgd werd bij plaatsgenoten die dat goed konden gebruiken.

Tot besluit: vrijstelling vanuit de Gemeente Etten-Leur

Door de gedwongen lockdowns en sluiting van het pand zijn de meeste kengetallen niet gerealiseerd. Gemeente Etten-Leur heeft toegezegd om, mede vanwege de proactieve houding van Nieuwe Nobelaer als het gaat om alternatieven tijdens coronatijd, hier een zogenaamde "waiver" voor af te geven.

3. Verslag organisatie, governance en Raad van Toezicht

A. Organisatie

De formatie tot en met eind 2020 (36,9 fte) was toegesneden op het oude gebouw met complexe logistiek en veel loze vierkante meters. Daarnaast vergt de decentraliteit van de diverse onderdelen veel extra aansturing. Het onderhoud, tot besluit, kost veel energie. Een jaar eerder dan gepland is de reorganisatie doorgevoerd en de bouw is inmiddels enkele maanden vertraagd. Dit betekent dat alle evenementen in de oudbouw in het najaar van 2021 met een kleiner team vormgegeven moeten worden. Daarnaast moet het inrichtingsplan voor de nieuwbouw worden gemaakt en moeten processen in de nieuwbouw worden ingericht. Tot besluit moet een goede bestemming worden gevonden voor 50 jaar historie vanuit kunstencentrum Sint Frans, de bibliotheek en schouwburg De Nobelaer. Voor het huidige kleine team is dat alles bij elkaar een enorme opgave. Waar nodig zal de directeur/bestuurder in overleg met de ondernemingsraad tijdelijke krachten inzetten om alle processen in goede banen te leiden. Het aanbestedingstraject voor een deel van de inrichting in de nieuwbouw vergt specifieke kennis die binnen de organisatie niet aanwezig is maar ook zal worden ingehuurd. Tot besluit zijn de huurovereenkomst en nieuwe subsidiebeschikking in de maak, ook hier wordt vakinhoudelijke kennis voor ingehuurd.

In het voorjaar van 2021 heeft de adjunct-directeur een andere functie aanvaard buiten Nieuwe Nobelaer. De zeer compacte staf bestond uit directeur/bestuurder, (algehele leiding, rvt zaken, or zaken, gemeente, subsidie en sponsoring, HRM plus de boegbeeldfunctie), de adjunct-directeur (programmering, marketing, techniek, horeca en evenementen), het hoofd educatie (bibliotheek, kunsteducatie en onderwijs), de controller (verantwoordelijk voor financiën, ICT, balie) en de directiesecretaresse. Het vertrek van de adjunct-directeur was in deze fase van het transitieproces naar de nieuwbouw een grote aderlating. Samen met staf, rvt en ondernemingsraad is gezocht naar een oplossing die recht zou doen aan het transitieproces waar de organisatie zich in bevindt. Besloten is om de functie van adjunct-directeur op te vullen met twee aspirant stafleden (communicatie/marketing en evenementen). Gekozen is om ambitieuze medewerkers de kans te geven om te groeien.

Nieuwe Nobelaer werkt met 3 cao's (openbare bibliotheken, kunsteducatie en podiumkunsten) hetgeen kostbaar en tijdrovend is en ongelijkheid binnen de organisatie opwerpt. Reden voor de directeur/bestuurder om gehoor te geven aan de vraag van de directeur van cultuurconnectie (de branchevereniging voor cultuureducatie, volksuniversiteiten en amateurkunst), om 3 jaar geleden zitting te nemen in de onderhandelingsdelegatie (en in 2021 voorzitter te worden) voor cultuurconnectie om te komen tot een gezamenlijke cao voor kunstencentra en bibliotheken. Vanuit 4 hoeken werd samengewerkt aan een eenduidige cao: de werkgevers van de bibliotheken en hun vakbonden FNV en CNV en de werkgevers van de kunstencentra en hun bonden Kunstenbond en AVV. In de zomer van 2020 was deze gezamenlijke cao een feit. De uitwerking van de cao-teksten stuitte echter op weerstand bij de vakbonden van bibliotheekzijde, waardoor het proces nu op andere wijze zal worden ingericht.

A.1 Duurzaamheid

Nieuwe Nobelaer heeft in 2019 gekozen voor een duurzaam afvalscheidingssysteem en dat systeem succesvol geïmplementeerd voor medewerkers, gebruikers en bezoekers. Ten aanzien van verdere duurzaamheidsmaatregelen zijn de pijlen gericht op de nieuwbouw aan de Parklaan.

A.2 Automatisering

In seizoen 2020-2021 is het besluit genomen om Office 365 te implementeren. Dit project zal in 2021-2022 worden uitgerold.

B. Governance

Nieuwe Nobelaer onderschrijft de Governance Code Cultuur. Per 1 januari 2019 geldt de nieuwe governance code. Deze is op maat gemaakt voor de Nieuwe Nobelaer organisatie, goedgekeurd door de Raad van Toezicht en op de website geplaatst. In de nieuwe code is onder andere extra aandacht voor de rollen van bestuur en rvt en voor belangenverstrengeling. Speciale aandacht is er voor de rol van de voorzitter.

Geconstateerd kan worden dat de code wordt toegepast met behulp van het directiereglement en het Raad van Toezicht reglement dat in 2019 door de rvt is goedgekeurd. Belangenverstrengeling is niet geconstateerd binnen rvt of bestuur. Voorts voldoet de jaarverslaggeving aan de code.

C. Ondernemingsraad

De ondernemingsraad van Nieuwe Nobelaer bestaat uit 5 leden uit diverse disciplines en kwam in seizoen 2020-2021 19 keer bij elkaar. (Vanwege alle corona-perikelen en de nieuwbouw plus de ingrijpende reorganisatie bijna 4 keer zo vaak als in een normaal jaar). Belangrijke punten waren begroting, nieuwbouw, inrichting nieuwbouw, aanpassing bedrijfsvoering, cao onderhandelingen, COVID-19 (o.a. richtlijnen en gevolgen), bedrijfsarts, lichtpuntjes, verlofregeling en meerurenregeling, medewerkersregeling en opvulling vacatures in de or (2). Op het moment van schrijven is de or weer compleet. Het jaargesprek tussen de ondernemingsraad en een delegatie van de Raad van Toezicht heeft in het najaar van 2020 plaatsgevonden.

D. Verantwoording

Begroting en jaarrekening worden, conform een jaarplanning, ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Daarnaast worden kwartaalcijfers gedeeld, de directiedoelstellingen toegelicht en goedgekeurd en is de Raad van Toezicht nauw betrokken bij de ontwikkelingen rondom de reorganisatie en nieuwbouw. De Raad van Toezicht wordt met digitale updates op de hoogte gehouden door de directeur/bestuurder.

Vier keer per jaar wordt tijdens het bestuurlijk overleg de wethouder (portefeuillehouder cultuur) bijgepraat over de ontwikkelingen. Sinds de start van de bouw worden daarbij vier extra bestuurlijk overleggen met de nieuwbouw als onderwerp gepland. De gemeenteraad wordt twee keer per jaar uitgenodigd om kennis te nemen van de ontwikkelingen en elk kwartaal worden kengetallen en kwartaalcijfers vertrouwelijk op het raadsinformatiesysteem geplaatst. Tijdens de lockdown heeft het overleg met de gemeenteraad éénmaal live plaatsgevonden en was er veel informeel contact tussen bestuurder en wethouder. Daarnaast zijn gemeenteraadsleden en leden van de ambtelijke projectgroep door de directeur/bestuurder rondgeleid op de nieuwbouw.

E. Samenwerking

Nieuwe Nobelaer werkt graag en veel samen met een grote diversiteit aan partners. Samenwerking is er tussen de culturele disciplines onderling en met de gemeente (nieuwbouw, subsidiebeschikking, huurovereenkomst, communicatie). De vierhoek Gemeente, bouwbedrijf Vrolijk, architect ten Bras en directie Nieuwe Nobelaer vormt een krachtige samenwerking. Voorts is er sprake van veelvuldige maatschappelijke samenwerking (regenboogvlag, jeugdcultuurfonds Brabant, de Zonnebloem, Ziel, Zwembad de Banakker), dit betreft slechts een greep uit het brede pallet van samenwerking. Nieuwe Nobelaer verzorgt cultuuronderwijs op alle lagere scholen in Etten-Leur en ook daar is sprake van nauwe samenwerking. De samenwerking met zorginstellingen als Avoord intensiveert. Ten slotte wordt samenwerking gezocht met theaters, bibliotheken en kunstencentra in de regio en waar mogelijk met gefuseerde cultuurcentra in Nederland.

F. Kinderen en jongeren

Heel nadrukkelijk worden kinderen en jongeren bij het cultuurcentrum betrokken. Zo worden jaarlijks twee kinderen geselecteerd uit de voorleeswedstrijden die een jaar lang de voorleesambassadeurs worden van Nieuwe Nobelaer, is het aantal voorleesmomenten in de bibliotheek fors uitgebreid, bestaat minimaal de helft van de cast van de kerstspecial en previewavond uit kinderen en jongeren en worden in de theaterzalen specifieke voorstellingen voor deze doelgroepen geprogrammeerd die zeer goed bezocht worden.

G. Subsidiebeschikking

Voor de periode 2018 tot de ingebruikname van de nieuwbouw geldt een subsidiebeschikking van de Gemeente Etten-Leur, hetgeen zekerheid geeft om verder te bouwen aan de organisatie en door het bestuur gezien wordt als een teken van vertrouwen van de Gemeente Etten-Leur en de gemeenteraad in de koers van Nieuwe Nobelaer. Met het oog op een mogelijke verdere subsidiekorting wordt thans gedacht aan een tweejarige beschikking waarbij de organisatie vooralsnog niet gekort wordt op de subsidie, behoudens 100K€ die van een eenmalige korting in coronatijd door de gemeente is ingeboekt als structurele bezuiniging.

De tweejarige subsidiebeschikking is het antwoord op het verzoek van directeur/bestuurder om de organisatie de kans te geven te gaan vliegen in het nieuwe gebouw, in plaats van die bij voorbaat vleugellam te maken door opnieuw fors te bezuinigen.

Tot besluit: een plek voor iedereen

Het bestuur is trots op het behaalde resultaat, op alle alternatieven in coronatijd (lichtpuntjes) die wij ondanks de lockdown konden verzorgen en op de goede relaties met college, ambtenaren en gemeenteraadsleden. Wij bedanken alle samenwerkingspartners voor het in ons gestelde vertrouwen. We zijn blij dat de Etten-Leurenaren de door ons ontplooidde activiteiten weten te vinden, ook tijdens coronatijd. We bedanken de Raad van Toezicht voor hun vrijwillige bijdrage aan onze organisatie en danken alle vrijwilligers van poppodium, taalhuis, afdeling marketing, speeltheek en kaartcontrole voor hun niet aflatende inzet.

Tot besluit bedank ik de ondernemingsraad van Nieuwe Nobelaer voor hun belangrijke bijdrage aan deze organisatie, zeker in coronatijd. Hun scherpe blik als het gaat om de veiligheid van bezoekers en medewerkers heb ik enorm gewaardeerd. Daarnaast heeft de ondernemingsraad zich als een waardig adviseur getoond tijdens de ingrijpende reorganisatie. Ons hart gaat uit naar de mensen die gedwongen moesten vertrekken maar zeker ook naar de achterblijvers. Hen dank ik voor hun enorme inzet, flexibiliteit, veerkracht en enthousiasme voor de podiumkunsten, kunsteducatie en uitleen/bibliotheek, de pijlers onder een prachtig laagdrempelig cultuurcentrum, een plek voor iedereen.

22 september 2021, Hilda Vliegthart

A.2 Verslag Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht vervult bij Nieuwe Nobelaer de functie van toezichthouder. Vooraf over de plannen, gedurende het jaar over de voortgang en achteraf over de resultaten. Zij houdt daarmee toezicht op de directeur/bestuurder. Tevens heeft de raad een stimulerende en adviserende functie richting bestuurder. Nieuwe Nobelaer onderschrijft de principes van de Governance Code Cultuur. In januari van het jaar 2019 verscheen een vernieuwde versie, in september 2019 heeft de raad de op maat geschreven code voor Nieuwe Nobelaer goedgekeurd.

In het afgelopen boekjaar werd veel aandacht besteed aan een viertal zaken: de consequenties van corona, de nieuwbouw, de reorganisatie en het overleg met de gemeente.

In september namen 3 rvt-leden afscheid: Motell Rijnen, Tiny van Beers en Frank Franssen. Het past om deze leden op deze plaats te bedanken voor hun jarenlange inspanningen. In een moeilijke en lastige periode hebben zij volhardend Nieuwe Nobelaer door moeilijke jaren heen geleid. Zij zijn opgevolgd door 2 nieuwe leden: Sara Liesker en Peter van Heusden.

Het hele seizoen heeft Nieuwe Nobelaer niet normaal kunnen functioneren. Als gevolg van de coronapandemie moest de organisatie zelfs enige tijd geheel sluiten. Toch bleef Nieuwe Nobelaer onder de aandacht van de inwoners van Etten-Leur. Directie en medewerkers bedachten zogenaamde lichtpuntjes om veel mensen te kunnen bedienen. Prima werk in deze moeilijke tijden.

De nieuwbouw vorderde gestaag, al werd de directeur-bestuurder helaas geconfronteerd met vertragingen in de bouw: planningen moesten telkenmale worden aangepast, een hele klus. Voormalig wethouder Jan van Hal mocht in deze periode in klein gezelschap de eerste steen leggen: een prachtige mijlpaal. De gemeente is opdrachtgever, maar desalniettemin complimenten voor de directeur van Nieuwe Nobelaer voor het mede begeleiden van dit proces. Nieuwe Nobelaer is tenslotte de enige gebruiker en de invloed van die gebruiker is essentieel.

Als rvt werden we betrokken bij de wijzigingen in de organisatie. We werden geïnformeerd over de uitvoering van nu tegenover de ideeën daaromtrent in de nieuwbouw. De reorganisatie die voorgenomen was voor het najaar van 2021 werd, ook alweer door corona, naar voren gehaald. De rvt werd zorgvuldig geïnformeerd en we moeten achteraf constateren dat zowel de voorbereiding, uitvoering als implementatie zorgvuldig zijn uitgevoerd, waarvoor hulde.

Het overleg met de gemeente kostte veel energie: zowel over de nieuwbouw, als over de begroting, de subsidievoorwaarden en de toekomstige financiële verhoudingen. De directeur hield ons daarvan uitgebreid op de hoogte. De gemeenteraad en de wethouder moesten vaak uitgebreid geïnformeerd worden om het door Nieuwe Nobelaer gewenste resultaat te bereiken. Het is nog maar de vraag of dat geheel gaat lukken, de verhoudingen staan op gespannen financiële voet. De rvt heeft bewondering voor de vasthoudendheid van de directeur/bestuurder in deze zaak.

De rvt bedankt graag alle medewerkers en de directeur/bestuurder voor alle inspanningen van het afgelopen seizoen, het was moeilijk en lastig, maar jullie hebben het geweldig gedaan, dank!

Het volgende seizoen staat voor de deur, afbouw van de huidige activiteiten in de oudbouw, nieuwbouw en inrichting, ontwikkelen inhoud nieuwbouw, verhoudingen met de gemeente. Ook 2021-2022 wordt een zwaar jaar, wij wensen de directeur/bestuurder en haar medewerkers daarbij alle sterkte, maar ook plezier toe.

Samenstelling Raad van Toezicht

De heer J. van Brummen, voorzitter rvt Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
voorzitter Stichting Kunst aan de A50, Tilburg (onbezoldigd);
voorzitter van de Externe Commissie Personeel van Novadic Kentron (onbezoldigd);
voorzitter jury Cultuur- en stimuleringsprijs Oosterhout (onbezoldigd);
secretaris Kunst in de Heilige Driehoek (onbezoldigd).

Drs. W.C.J. Bluemink-Bakx, lid rvt Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
lid netwerk O&O (onbezoldigd);
adjunct directeur Avans Hogeschool (bezoldigd).

Ir. M.L.T. Dircks, lid rvt Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
voorzitter Stichting Honingraad Breda (onbezoldigd).

Mr S.B.P.M. Liesker, lid rvt Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
voorzitter WomenSbizz (onbezoldigd);
guest Lecturer Tilburg University (bezoldigd);
managing Director Ceres Legal BV (bezoldigd);
commissaris Liesker Legal NV (bezoldigd).

P.A.J.M. van Heusden, lid rvt Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
lid College van Bestuur KSE (bezoldigd);
lid Raad van Commissarissen Rabobank De Zuidelijke Baronie (bezoldigd);
lid Raad van Advies Zusters Franciscanessen van Etten (onbezoldigd);
voorzitter Beroepscommissie Examens voor de regio Zeeland (bezoldigd);
lid Raad van Toezicht Stichting Rebound (onbezoldigd);
lid Toezichthoudend Bestuur Stichting Katholiek Onderwijs Rijsbergen (onbezoldigd);
directeur ad interim Reynaert College Hulst vanaf april 2021 (bezoldigd);
voorzitter samenwerkingsverband Portfolio, Tilburg (bezoldigd).

Rooster van aftreden

2020 Drs. W.C.J. Bluemink-Bakx (2e termijn),
2022 J. van Brummen (niet herkiesbaar)
2023 Ir. M.L.T. Dircks, Mr. S.B.P.M. Liesker, P.J.A.M. van Heusden (2e termijn)
2023 Drs. W.C.J. Bluemink-Bakx (einde 2 termijn, niet herkiesbaar)

Profielschets Raad van Toezicht

De samenstelling van de Raad van Toezicht is zodanig dat de Raad van Toezicht zijn toezichthoudende, adviserende en werkgeversrol naar behoren kan vervullen. De Raad van Toezicht waarborgt de onafhankelijkheid, deskundigheid en diversiteit in zijn samenstelling. De aandacht gaat onder meer uit naar kennis van het culturele veld, de zakelijke aspecten van de organisatie en ondernemerschap. De Raad van Toezicht bestaat uit tenminste vijf leden.

Diversiteit samenstelling van de Raad van Toezicht of het bestuur als geheel:

- goede spreiding man/vrouw;
- goede spreiding over leeftijd;
- goede spreiding overige achtergronden, waaronder etnisch;
- goede spreiding van deskundigheid en ervaring;
- óók leden afkomstig uit vestigingsplaats;
- slechts één voormalig bestuurder of andere beleidsbepalende functionaris van de stichting mag deel uitmaken van de Raad van Toezicht.

Alle leden afzonderlijk:

- affiniteit met het inhoudelijke doel van de instelling;
- voldoende tijd om daadwerkelijke inzet te leveren;
- een specifieke deskundigheid die bijdraagt aan het geheel;
- sparringpartner kunnen zijn voor bestuur/directie.

Leden afzonderlijk (of gecombineerd bij een lid):

- deskundigheid op artistiek inhoudelijk terrein;
- sociaal/maatschappelijke affiniteit;
- ervaring op het gebied van ondernemerschap en de daarbij horende risico's;
- ervaring met fondsenwerving/sponsoring;

- ervaring met werkgeverschap;
- juridische achtergrond en/of gevoel voor formele aspecten aan de processen binnen de organisatie.

De voorzitter:

- bestuurlijke ervaring;
- representatieve/contactuele vaardigheden;
- overwicht binnen en buiten de organisatie.

De Raad van Toezicht is zo samengesteld dat de leden onafhankelijk van elkaar, van de directie en van deelbelangen kunnen functioneren als goede toezichthouders en adviseurs.

Leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van drie jaar.

De Raad van Toezicht stelt een rooster vast dat voorziet in periodiek aftreden van leden van de Raad van Toezicht en is bevoegd zodanig rooster te wijzigen. Vaststelling van of wijziging in zodanig rooster kan niet meebrengen dat een zittend lid van de Raad van Toezicht tegen zijn wil defungeert voordat de termijn waarvoor hij is benoemd, verstreken is.

Een aftredend lid van de Raad van Toezicht kan éénmaal worden herbenoemd. Wordt een lid van de Raad van Toezicht herbenoemd en tijdens de nieuwe termijn als voorzitter benoemd dan kan dit lid in totaal tweemaal worden herbenoemd.

De criteria voor herbenoeming zijn:

- is het herbenoembare lid geïnteresseerd in herbenoeming;
- draagt het herbenoembare lid voldoende bij aan de goede uitoefening van de functies van de Raad van Toezicht (zie profielschets)? Hierbij is ook het oordeel van de directeur/bestuurder van belang;
- past betrokkene als persoon in het team van de raad en stelt deze zich collegiaal op.

Voor de herbenoeming als lid van de Raad van Toezicht geldt de volgende procedure:

- circa drie maanden voor het aflopen van de termijn van een lid polst de voorzitter of het betrokken lid voor herbenoeming in aanmerking wenst te komen;
- de voorzitter wint de oordelen in van de andere leden van de raad en de directie op de criteria genoemd in het vorige lid. Dit kan gebeuren op individueel niveau of plenair, maar in elk geval buiten de aanwezigheid van de betreffende persoon;
- over de uitkomst van de ingewonnen oordelen vindt contact plaats tussen de betrokkene en de voorzitter. Indien de conclusie luidt dat herbenoeming dient plaats te vinden, stelt de voorzitter dit voor aan de raad;
- indien de herbenoeming de voorzitter betreft treedt de vicevoorzitter in diens plaats;
- van een besluit tot herbenoeming worden de ondernemingsraad en andere belanghebbenden op de hoogte gesteld.

Een lid van de Raad van Toezicht defungeert:

- door het verstrijken van de periode waarvoor hij is benoemd of door zijn aftreden volgens een rooster als bedoeld in lid 2.6 b;
- door zijn vrijwillig aftreden;
- door zijn ontslag verleend door de Raad van Toezicht om gewichtige redenen alsmede om redenen dat met het betreffende lid structurele onenigheid van inzichten bestaat, zich een onverenigbaarheid van belangen voordoet of het betreffende lid onvoldoende functioneert;
- door zijn ondercuratelestelling of door een rechterlijke beslissing waarbij als gevolg van zijn lichamelijke of geestelijke toestand een bewind over één of meer van zijn goederen wordt ingesteld;
- door zijn overlijden;
- doordat hij failliet wordt verklaard, surséance van betaling aanvraagt of verzoekt om toepassing van de schuldsaneringsregeling als bedoeld in de Faillissementswet.

3. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

3.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2021

(vóór resultaatverdeling)

	30 juni 2021		30 juni 2020	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa		37.561		51.710
Materiële vaste activa		190.923		107.303
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden		3.877		17.890
Vorderingen		192.154		275.727
Liquide middelen		1.398.496		1.233.144
		<u>1.823.011</u>		<u>1.685.774</u>

	<u>30 juni 2021</u>		<u>30 juni 2020</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
GROEPSVERMOGEN		921.304		650.138
VOORZIENINGEN		133.455		474.341
KORTLOPENDE SCHULDEN		768.252		561.295
		<u>1.823.011</u>		<u>1.685.774</u>

**3.2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING
 OVER DE PERIODE 1-7-2020 TOT EN MET 30-6-2021**

	<u>1-7-2020 / 30-6-2021</u>		<u>1-7-2019 / 30-6-2020</u>	
	€	€	€	€
Netto-omzet	435.305		1.202.028	
Inkoopwaarde van de omzet	<u>-335.937</u>		<u>-857.841</u>	
Brutowinst	99.368		344.187	
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>3.323.474</u>		<u>3.477.876</u>	
Brutomarge		3.422.842		3.822.063
Lonen	1.556.111		1.745.221	
Sociale lasten	249.195		293.796	
Pensioenlasten	154.671		175.828	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	64.682		59.258	
Overige bedrijfskosten	<u>1.067.091</u>		<u>1.462.637</u>	
Totaal van som der kosten		<u>3.091.750</u>		<u>3.736.740</u>
Totaal van resultaat voor belastingen		331.092		85.323
Belastingen over de winst of het verlies		<u>-59.926</u>		<u>-13.743</u>
Totaal van resultaat na belastingen		<u>271.166</u>		<u>71.580</u>

3.3 GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT OVER DE PERIODE 1-7-2020 TOT EN MET 30-6-2021

	1-7-2020 / 30-6-2021		1-7-2019 / 30-6-2020	
	€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		331.092		85.323
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen	64.682		56.366	
Toename van de voorzieningen	2.250		351.168	
Afname van de voorzieningen	<u>-343.136</u>		<u>-43.864</u>	
		-276.204		363.670
Verandering in werkkapitaal				
Mutatie van voorraden	14.013		-4.501	
Mutatie van handelsdebiteuren	53.695		55.103	
Mutatie van overige vorderingen	29.878		400	
Mutatie van overige schulden	<u>206.957</u>		<u>-32.976</u>	
		304.543		18.026
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		359.431		467.019
Betaalde winstbelasting		<u>-59.926</u>		<u>-13.743</u>
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		299.505		453.276
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-1.620		-1.357	
Investerings in materiële vaste activa	-132.533		-53.484	
Desinvesteringen van vervreemding van materiële vaste activa	<u>-</u>		<u>3.801</u>	
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten		-134.153		-51.040
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		<u>165.352</u>		<u>402.236</u>

	1-7-2020 / 30-6-2021	1-7-2019 / 30-6-2020
	€	€
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	1.233.144	830.908
Toename (afname) van geldmiddelen	<u>165.352</u>	<u>402.236</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode	<u><u>1.398.496</u></u>	<u><u>1.233.144</u></u>

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Algemene toelichting

De locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting Nieuwe Nobelaer is feitelijk gevestigd op Anna van Berchemlaan 2, 4872 XE te Etten-Leur.

Informatieverschaffing over continuïteit

Het voortbestaan van Stichting Nieuwe Nobelaer is voor een substantieel deel afhankelijk van de te ontvangen subsidie van de gemeente Etten-Leur. Dit subsidiebedrag is toegekend aan Stichting Nieuwe Nobelaer voor een periode van 4 jaar (2018–2022).

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Stichting Nieuwe Nobelaer is sinds 1 januari 2010 enig aandeelhouder van Nieuwe Nobelaer B.V. De activiteiten van de stichting worden door haar 100% deelneming Nieuwe Nobelaer B.V. uitgevoerd.

Informatieverschaffing over consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de Stichting en haar groepsmaatschappijen. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap in de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

De financiële gegevens van Nieuwe Nobelaer zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van art. 2:402 BW, is volstaat met een verkorte winst-en-verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

De afschrijving is lineair en gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Resultaten uit verkoop van immateriële vaste activa worden separaat onder de afschrijvingskosten verantwoord.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Resultaten uit verkoop van materiële vaste activa worden separaat onder de afschrijvingskosten verantwoord.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening in verband met reorganisaties

De reorganisatievoorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten en wordt gevormd indien voor de vennootschap een feitelijke of juridische verplichting is ontstaan. De reorganisatievoorziening is gewaardeerd op contante waarde die gezien de looptijd van de voorziening gelijk is aan de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Overheidssubsidies

De gemeente Etten-Leur verstrekt aan Stichting Nieuwe Nobelaer een subsidie inzake de uitvoering van in de beschikking genoemde kernactiviteiten. De subsidie is verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Lonen

Alle medewerkers in loondienst bij de groep hebben een dienstverband bij Nieuwe Nobelaer B.V.

Binnen Nieuwe Nobelaer B.V. zijn 3 verschillende CAO's van toepassing: CAO Kunsteducatie, CAO Nederlandse Podia en CAO Openbare Bibliotheken.

De CAO Kunsteducatie is leading, dat wil zeggen dat iedere medewerker die vanuit zijn functie niet verplicht onder de CAO Openbare Bibliotheken of CAO Nederlandse Podia valt, automatisch onder de CAO Kunsteducatie valt. Dit geldt ook voor medewerkers die binnen hun dienstverband meerdere functies vervullen welke onder verschillende CAO's vallen.

Pensioenlasten

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

De medewerkers die werkzaam zijn bij Nieuwe Nobelaer zijn voor hun pensioen verzekerd bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Uitzondering hierop vormen de medewerkers die vanuit hun functie onder de CAO Openbare Bibliotheken vallen, zij zijn vanuit die CAO verplicht verzekerd voor hun pensioen bij het Pensioenfonds Openbare Bibliotheken.

De pensioenregelingen kwalificeren voor de jaarverslaggeving als Defined Contribution regelingen.

Verwerking van de ontvangen tegemoetkoming uit hoofde van de NOW-regeling

De verwachte tegemoetkoming uit hoofde van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) wordt toegerekend aan de periode waarop deze betrekking heeft op basis van de omvang van de loonkosten. De NOW-subsidiebate wordt ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht onder de post 'overige opbrengsten'.

Als het per balansdatum waarschijnlijk is dat een ontvangen voorschot uit hoofde van de NOW-regeling terugbetaald moet worden, neemt de rechtspersoon een verplichting op ter hoogte van het terug te verwachte te betalen bedrag.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

3.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2021

Vaste activa

Immateriële vaste activa

	Kosten van ontwikkeling €
Stand per 1 juli 2020	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	68.093
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-16.383</u>
Boekwaarde per 1 juli 2020	<u>51.710</u>
Mutaties	
Investerings	4.460
Afschrijvingen	-15.769
Desinvesteringen	-6.855
Afschrijvingen op desinvestering- gen	<u>4.015</u>
Saldo mutaties	<u>-14.149</u>
Stand per 30 juni 2021	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	62.858
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-25.297</u>
Boekwaarde per 30 juni 2021	<u>37.561</u>

De immateriële vaste activa betreft de inrichting van de website en de daaraan gekoppelde webshop en de software van diverse registratiesystemen. Middels de webshop kunnen bezoekers tickets bestellen voor theatervoorstellingen en cursisten zich aanmelden voor cursussen bij Nieuwe Nobelaer.

Immateriële vaste activa: Economische levensduur

	Kosten van ontwikkeling
Afschrijvingspercentage	<u>20,00</u>

Materiële vaste activa

	Inrichting en inventaris	Materiële vaste be- drijfsactiva in uitvoering en vooruitbeta- lingen op materiële vaste be- drijfsactiva	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 juli 2020			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	553.172	-	553.172
Cumulatieve afschrijvingen	-445.869	-	-445.869
Boekwaarde per 1 juli 2020	<u>107.303</u>	<u>-</u>	<u>107.303</u>
Mutaties			
Investerings	35.069	97.464	132.533
Afschrijvingen	-48.913	-	-48.913
Saldo mutaties	<u>-13.844</u>	<u>97.464</u>	<u>83.620</u>
Stand per 30 juni 2021			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	588.241	97.464	685.705
Cumulatieve afschrijvingen	-494.782	-	-494.782
Boekwaarde per 30 juni 2021	<u>93.459</u>	<u>97.464</u>	<u>190.923</u>

De investering in materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste bedrijfsactiva betreft een vooruitbetaling inzake de bijdrage van Stichting Nieuwe Nobelaer in de nieuwbouw die reeds gestart is.

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	<u>Bedrijfsge- bouwen en - terreinen</u>
Begin van de reeks van het afschrijvingspercentage van materiële vaste activa	10,00
Einde van de reeks van het afschrijvingspercentage van materiële vaste activa	20,00

Vlottende activa

	<u>30-06-2021</u>	<u>30-06-2020</u>
	€	€
Vorraden handelsgoederen		
Food & beverage	<u>3.877</u>	<u>17.890</u>
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>18.696</u>	<u>72.391</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Vennootschapsbelasting	-	21.770
Omzetbelasting	33.456	17.334
Pensioenen	<u>12.619</u>	<u>-</u>
	<u>46.075</u>	<u>39.104</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	116.056	134.665
Nog te ontvangen bedragen	<u>11.327</u>	<u>29.566</u>
	<u>127.383</u>	<u>164.231</u>

	<u>30-06-2021</u>	<u>30-06-2020</u>
	€	€
Liquide middelen		
Bank	1.398.103	1.226.648
Kas	<u>393</u>	<u>6.496</u>
	<u>1.398.496</u>	<u>1.233.144</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

Kredietfaciliteit

Met de Rabobank is een kredietfaciliteit overeengekomen met een maximum van € 10.000. Ten behoeve van het bankkrediet (waarvan per balansdatum geen gebruik wordt gemaakt) bij de Rabobank zijn geen zakelijke zekerheden gesteld. Gedurende het jaar is geen gebruik gemaakt van de faciliteit.

Groepsvermogen

Voor een toelichting op deze post wordt verwezen naar de specificatie bij de enkelvoudige balans.

	<u>30-06-2021</u>	<u>30-06-2020</u>
	€	€
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	<u>133.455</u>	<u>474.341</u>
Overige voorzieningen		
Voorziening reorganisatie	-	333.000
Voorziening oplevering oudbouw	116.000	116.000
Voorziening opleidingskosten kunsteducatie	<u>17.455</u>	<u>25.341</u>
	<u>133.455</u>	<u>474.341</u>

	1-7-2020 / 30-6-2021	1-7-2019 / 30-6-2020
	€	€
Voorziening opleidingskosten kunsteducatie		
Stand per 1 juli	25.341	23.173
Dotatie ten laste van resultaat	2.250	2.168
	27.591	25.341
Afname ten gunste van resultaat	-10.136	-
Stand per 30 juni	17.455	25.341

Betreft een voorziening in het kader van toekomstgericht opleiden van medewerkers kunsteducatie. Jaarlijks wordt een bijdrage per medewerker gestort die binnen 5 jaar aangewend dient te worden. Dit is vanuit de CAO een verplichte minimale jaarlijkse bijdrage per medewerker die door de werkgever betaald dient te worden.

	1-7-2020 / 30-6-2021	1-7-2019 / 30-6-2020
	€	€
Voorziening oplevering oudbouw		
Stand per 1 juli	116.000	100.000
Dotatie ten laste van resultaat	-	16.000
Stand per 30 juni	116.000	116.000

Nieuwe Nobelaer verwacht met ingang van seizoen 2021-2022 te verhuizen naar de nieuwbouw. De oudbouw is eigendom van de gemeente Etten-Leur; het pand dient schoon te worden opgeleverd.

De kosten voor zover nu voorzien die ten laste van de huurder kunnen komen bedragen naar verwachting € 116.000. Met deze voorziening kunnen onder andere de volgende kosten worden gedekt: afkoppelen installaties, afvoerkosten, schoonmaakkosten en inzet uren.

	1-7-2020 / 30-6-2021	1-7-2019 / 30-6-2020
	€	€
Voorziening reorganisatie		
Stand per 1 juli	333.000	-
Dotatie ten laste van resultaat	-	333.000
	333.000	333.000
Afname ten gunste van resultaat	-333.000	-
Stand per 30 juni	-	333.000

In 2022 zal Nieuwe Nobelaer verhuizen naar een kleiner gebouw (met hogere huurkosten en een lagere subsidie). Verandering van pand en verandering van activiteiten leiden tot aanpassingen van het personeelsbestand. Daarnaast is er de impact van Corona op de activiteiten van Nieuwe Nobelaer. Genoemde redenen hebben de organisatie doen besluiten om in boekjaar 2019-2020 een reorganisatieplan op te stellen. Dit plan is in 2020-2021 uitgevoerd.

Kortlopende schulden

	30-06-2021	30-06-2020
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	222.281	165.010
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	31.467	46.956
Vennootschapsbelasting	29.540	-
Pensioenen	-	25.031
	61.007	71.987
Overige schulden en overlopende passiva		
Overige nog te betalen bedragen	233.597	116.293
Overige vooruitontvangen bedragen	115.397	60.354
Uitgegeven digitaal tegoed	68.686	81.268
Nog te betalen lonen en salarissen	37.412	65.854
Kaartverkoop webshop	29.872	529
	484.964	324.298

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting:

Stichting Nieuwe Nobelaer heeft een huurverplichting voor het boekjaar 2021/2022 ad € 136.000 inzake de huur van het bedrijfspand.

Pensioenverplichting:

Stichting Nieuwe Nobelaer heeft een jaarlijkse verplichting jegens een pensioenverzekeraar van circa € 5.500 inzake de jaarlijkse beheerkosten.

Investeringsverplichting:

Stichting Nieuwe Nobelaer is een verplichting aangegaan van circa € 35.000 inzake de geautomatiseerde omgeving.

Verbonden partijen:

Van de Gemeente Etten-Leur ontvangt Stichting Nieuwe Nobelaer subsidie. De huidige subsidieperiode betreft de periode 2018–2022. Deze subsidie zal wanneer het nieuwe pand betrokken wordt, opnieuw beoordeeld worden door de Gemeente Etten-Leur. De subsidieverstrekker beoordeelt of de subsidie wordt aangewend voor de afgesproken activiteiten. Toetsing aan regels omtrent staatssteun (AGVV) is onderdeel van de beoordeling door de subsidieverstrekker. De subsidieverstrekker kan afhankelijk van de verantwoording van de stichting de subsidie lager vaststellen.

3.6

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1-7-2020 TOT EN MET 30-6-2021

	1-7-2020 / 30-6-2021	1-7-2019 / 30-6-2020
	€	€
Netto-omzet		
Omzet Theater	28.842	359.722
Omzet Horeca	16.549	310.868
Omzet Kunsteducatie en kunstactiviteiten	191.524	197.382
Omzet Accountonderwijs	86.102	125.701
Omzet Zaalverhuur	34.984	110.146
Omzet Bibliotheek en speel-o-theek	77.304	98.209
	<u>435.305</u>	<u>1.202.028</u>
Overige bedrijfsopbrengsten		
Subsidie Gemeente Etten-Leur	3.250.002	3.300.000
Subsidie Noodfonds NOW	3.569	105.979
Sponsorbijdragen	90	4.598
Giften en donaties	-	1.166
Overige subsidies	<u>69.813</u>	<u>66.133</u>
	<u>3.323.474</u>	<u>3.477.876</u>

	1-7-2020 / 30-6-2021	1-7-2019 / 30-6-2020
	€	€
Bezoldiging		
Bezoldiging bestuurders	<u>130.640</u>	<u>127.032</u>

Bezoldiging topfunctionarissen

Topfunctionarissen

1-7-2020 / 30-6-2021

Naam	Beloning	Belastbare kostenver- goeding	Voorziening beloning op termijn	Motivatie o- verschrijding norm	Functie(s)	Duur en om- vang dienst- verband
	€	€	€			
H.W.G. Vliegenthart – Klein Bramel	118.480		- 12.160	N.v.t.	Directeur- bestuurder	Onbepaald, fulltime

1-7-2019 / 30-6-2020

Naam	Beloning	Belastbare kostenver- goeding	Voorziening beloning op termijn	Motivatie o- verschrijding norm	Functie(s)	Duur en om- vang dienst- verband
	€	€	€			
H.W.G. Vliegenthart – Klein Bramel	115.457		- 11.575	N.v.t.	Directeur- bestuurder	Onbepaald, fulltime

Leden van de Raad van Toezicht zijn allen onbezoldigd gedurende het boekjaar. De Raad van Toezicht bestaat uit:

- J. van Brummen (voorzitter)
- W.C.J. Bluemink-Bakx (lid)
- M.L.T. Dircks (lid)
- P.A.J.M. van Heusden (lid)
- S.B.P.M. Liesker (lid)

Maximum volgens WNT:

Directeur-bestuurder € 201.000 ((2019/2020: € 194.000)

Voorzitter Raad van Toezicht € 30.150 (2019/2020: € 29.100)

Lid Raad van Toezicht € 20.100 (2019/2020: € 19.400)

Gemiddeld aantal werknemers

Het aantal personeelsleden is berekend op basis van werkelijke contracturen en niet van feitelijke personen.

1-7-2020 / 30-6-2021

Gemiddeld aantal werknemers

Aantal

30,90

1-7-2019 / 30-6-2020

Aantal

37,60

Gemiddeld aantal werknemers

1-7-2020 / 30-6-2021	1-7-2019 / 30-6-2020
€	€

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingen immateriële vaste activa

15.769

13.021

Afschrijvingen materiële vaste activa

48.913

46.237

64.682

59.258

Overige bedrijfskosten

Overige personeelskosten

72.322

597.545

Huisvestingskosten

515.573

478.725

Verkoopkosten

96.412

86.635

Autokosten

2.034

3.260

Kantoorkosten

192.307

192.747

Algemene kosten

188.443

103.725

1.067.091

1.462.637

Begrepen in de overige personeelskosten 2019/2020 is de dotatie aan de reorganisatievoorziening.

4. ENKELVOUDIGE JAARREKENING

4.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2021

	<u>30 juni 2021</u>		<u>30 juni 2020</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Financiële vaste activa		921.304		650.138
		<u>921.304</u>		<u>650.138</u>

	30 juni 2021		30 juni 2020	
	€	€	€	€
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	-	-	-	-
Bestemmingsreserve	442.000		442.000	
Overige reserve subsidieverstrekker	208.138		208.138	
Resultaat boekjaar	271.166		-	
		921.304		650.138
		<u>921.304</u>		<u>650.138</u>

**4.2 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING
OVER DE PERIODE 1-7-2020 TOT EN MET 30-6-2021**

	<u>1-7-2020 / 30-6-2021</u>		<u>1-7-2019 / 30-6-2020</u>	
	€	€	€	€
Totaal van bedrijfsresultaat		-		-
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		<u>271.166</u>		<u>71.580</u>
Totaal van resultaat na belastingen		<u><u>271.166</u></u>		<u><u>71.580</u></u>

4.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Nieuwe Nobelaer in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting Nieuwe Nobelaer wordt toegerekend.

4.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2021

Vaste activa

	30-06-2021	30-06-2020
	€	€
Financiële vaste activa		
Deelneming in groepsmaatschappijen	921.304	650.138
Deelneming in groepsmaatschappijen		
Nieuwe Nobelaer B.V.	921.304	650.138

Betreft een 100% deelneming van Stichting Nieuwe Nobelaer. Statutair gevestigd te Etten-Leur.

Deelneming in groepsmaatschappijen

	Nieuwe Nobelaer B.V.
	€
Boekwaarde per 1 juli 2020	650.138
Resultaat	271.166
Boekwaarde per 30 juni 2021	921.304

Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Gestort en opgevraagd aandelenka- pitaal	Bestemmings reserve	Overige re- serve subsidieverst rekker	Resultaat boekjaar	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 juli 2020	-	442.000	208.138	-	650.138
Resultaat boekjaar	-	-	-	271.166	271.166
Stand per 30 juni 2021	-	442.000	208.138	271.166	921.304

	<u>30-06-2021</u>	<u>30-06-2020</u>
	€	€
Bestemmingsreserve		
Bestemmingsreserve	<u>442.000</u>	<u>442.000</u>

De bestemmingsreserve is gevormd uit de resultaten van de afgelopen subsidieperiode (2014-2018). Deze reserve is gevormd voor de inrichting van de nieuwbouw, naar verwachting gereed eind 2021. Deze bestemming is overeengekomen met de Gemeente Etten-Leur; de subsidieverstrekker. De door deze reserve ontstane beschikbare middelen dienen te worden aangewend voor investeringen van de stichting zelf in de nieuwbouw. Waar mogelijk worden resultaten in de subsidieperiode (2018-2022) in overleg met de Gemeente Etten-Leur toegevoegd aan deze bestemmingsreserve.

Overige reserve subsidieverstrekker

Onder deze Overige reserve wordt verantwoord de bestemmingen van het resultaat die niet toegevoegd worden aan de voornoemde bestemmingsreserve. Middels deze reserve kan de subsidieverstrekker toetsen of de verstrekte subsidie over de periode 2018-2022 valt binnen het met de subsidieverstrekker vastgestelde plafond. Pas na vaststelling van de subsidie over genoemde periode kan de reserve worden toegevoegd aan de vrije reserves van de stichting.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Omzetbelasting:

Voor de vennootschappen die deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting bestaat hoofdelijke aansprakelijkheid voor de omzetbelasting die door de fiscale eenheid is verschuldigd. De verrekening van de belastingen vindt plaats alsof elke vennootschap zelfstandig belastingplichtig is. Stichting Nieuwe Nobelaer maakt samen met Nieuwe Nobelaer B.V. deel uit van de fiscale eenheid.

Vennootschapsbelasting:

Voor de vennootschappen welke deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting bestaat hoofdelijke aansprakelijkheid voor de belastingschulden die door de fiscale eenheid is verschuldigd. De verrekening van de belastingen vindt plaats alsof elke vennootschap zelfstandig belastingplichtig is. Stichting Nieuwe Nobelaer maakt samen met Nieuwe Nobelaer B.V. deel uit van de fiscale eenheid.

Voorstel resultaatverwerking

Het bestuur stelt voor, indien de subsidieverstrekker hiermee instemt, om het positieve resultaat toe te voegen aan de overige reserves subsidieverstrekker.

In afwachting van vorenstaande instemming en goedkeuring door de Raad van Toezicht is dit voorstel nog niet verwerkt in deze jaarrekening van de stichting.

4.5

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1-7-2020 TOT EN MET 30-6-2021

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

	<u>1-7-2020 / 30-6-2021</u>	<u>1-7-2019 / 30-6-2020</u>
	€	€
Resultaat deelneming Nieuwe Nobelaer B.V.	<u>271.166</u>	<u>71.580</u>

Etten-Leur, 22 september 2021

Stichting Nieuwe Nobelaer

Bestuurder:

H.W.G. Vliegenthart –
Klein Bramel

Etten-Leur,

Ondertekening Raad van Toezicht

J. van Brummen

drs. W.C.J. Bluemink-Bakx

M.L.T. Dircks

P.A.J.M. vaan Heusden

S.B.P.M. Liesker

5. OVERIGE GEGEVENS

Stichting Nieuwe Nobelaer
T.a.v. mevrouw H.W.G. Vliegenthart-Klein Bramel
en Raad van Toezicht
Anna van Berchemlaan 2
4872 XE ETTEN-LEUR

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de jaarrekening 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar eindigend op 30 juni 2021 van Stichting Nieuwe Nobelaer te Etten-Leur gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nieuwe Nobelaer per 30 juni 2021 en van het resultaat over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nieuwe Nobelaer zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Tevens is het bestuur verantwoordelijk dat de jaarrekening in overeenstemming is met de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen; en
- het toetsen van de WNT-verantwoording middels het WNT-controle protocol.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 22 september 2021

ESJ Audit & Assurance B.V.

J.M. Schouls
Registeraccountant