

**Stichting De Nobelaer
gevestigd te Etten-Leur**

**Rapport inzake de jaarrekening 1 januari 2024 tot en
met 31 december 2024**

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
1. ACCOUNTANTSRAPPORT	
1.1 Opdracht	3
1.2 Algemeen	4
2. BESTUURSVERSLAG	
2.1 Bestuursverslag	7
3. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	
3.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2024	36
3.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1-1-2024 tot en met 31-12-2024	38
3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1-1-2024 tot en met 31-12-2024	39
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	40
3.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024	45
3.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1-1-2024 tot en met 31-12-2024	51
3.7 Overige toelichtingen	52
4. ENKELVOUDIGE JAARREKENING	
4.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2024	56
4.2 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1-1-2024 tot en met 31-12-2024	58
4.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	59
4.4 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024	60
4.5 Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1-1-2024 tot en met 31-12-2024	63
5. OVERIGE GEGEVENS	64

1. ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting De Nobelaer
T.a.v. de heer W.A.N. Staessens
en Raad van Toezicht
Parklaan 2
4873 ER ETTEN-LEUR

Etten-Leur, 31 maart 2025

Geachte heer Staessens en Raad van Toezicht,

1.1 OPDRACHT

Wij hebben de opdracht om bij de jaarrekening van Stichting De Nobelaer een controleverklaring te verstrekken. Deze verklaring is opgenomen in de overige gegevens. Het betreft hier een controleverklaring.

Bezoekadres: Bredaseweg 199, Etten-Leur, Tel. +31 (0)88 0 320 600, Fax +31 (0)76 531 83 85

Correspondentieadres: Postbus 3462, 4800 DL Breda, info@esj.nl, www.esj.nl

ESJ is aangesloten bij Allinial Global, een associatie van onafhankelijke accountants- en belastingadvieskantoren.

ESJ Audit & Assurance is de handelsnaam van ESJ Audit & Assurance B.V. gevestigd te Breda. Uitsluitend ESJ Audit & Assurance B.V., ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 20100165, geldt als opdrachtnemer. Op haar diensten zijn de dienstverleningsvoorwaarden van toepassing, die gedeponeerd zijn bij de Kamer van Koophandel onder nummer 20107614.

1.2 ALGEMEEN

OPRICHTING VENNOOTSCHAP

Blijkens de akte d.d. 18 december 1957 werd Stichting De Nobelaer per genoemde datum opgericht.

Middels een statutenwijziging is het boekjaar aangepast naar een kalenderjaar. 2023 betreft een verlengd boekjaar.

ACTIVITEITEN

De activiteiten van Stichting De Nobelaer omvatten een aantal activiteiten op het gebied van cultuur zoals podiumkunsten, kunsteducatie (muziek, dans, drama, media en beeldend), bibliotheek en speeltheek. Daarnaast vinden in De Nobelaer evenementen plaats met een meer sociale, culturele, educatieve en maatschappelijke achtergrond alsmede activiteiten met een meer commerciële inslag. Voorts hoort het buitenfestival Popelucht tot de activiteiten.

De activiteiten van de stichting worden door haar 100% deelneming De Nobelaer B.V. uitgevoerd.

CODE CULTURAL GOVERNANCE

Stichting De Nobelaer onderschrijft de Code Cultural Governance. De Stichting voldoet aan de Principes en Best Practices-bepalingen conform het bestuur-directiemodel, welke zijn verankerd in de statuten van de stichting.

In het directie-bestuursreglement en het reglement Raad van Toezicht zijn de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de bestuurder en de Raad van Toezicht vastgelegd.

VASTSTELLING JAARREKENING

De jaarrekening 1-7-2022 / 31-12-2023 is vastgesteld. Het nettoresultaat na belastingen over het boekjaar 1-7-2022 / 31-12-2023 bedroeg € -157.857.

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

ESJ Audit & Assurance B.V.

S. Pannekeet MSc
Registeraccountant

2. BESTUURSVERSLAG

BESTUURSVERSLAG 2024

DE NOBELAER

Inhoudsopgave

Inleiding.....	9
Raad van Toezicht.....	10
BESTUURSVERSLAG.....	11
DOELSTELLING 1: EEN DIVERS EN AANSPREKEND PROGRAMMA VOOR ETTEN-LEUR.....	11
Bibliotheek.....	11
• Beschikbaar stellen van kennis en informatie.....	11
• Bieden van mogelijkheden tot educatie en ontwikkeling.....	12
• Bevorderen van lezen en kennismaken met literatuur.....	12
• Organiseren van ontmoeting en debat.....	12
• Kennismaken met kunst en cultuur.....	13
• Digi-Taalhuis.....	13
• Vraagpunt.....	13
• De Bibliotheek op School.....	14
• Voorschoolse Educatie.....	14
• De Speelothek.....	14
Kunsteducatie.....	15
• Cursussen en Lessen.....	15
• Workshops.....	15
• Presentaties en overkoepelende programma's.....	15
• Huisgenoten.....	16
Onderwijs.....	17
• Primair Onderwijs.....	17
• Voortgezet Onderwijs.....	17
Podiumprogramma.....	18
• Poppodium.....	18
• Amateurvoorstellingen / Lokale producties.....	19
DOELSTELLING 2: VOOR, DOOR EN MET ETTEN-LEUR.....	20
• Een gedeelde verantwoordelijkheid: partners & inwoners in de lead.....	20
• Strategische kaders.....	20
• Co-creatie in de praktijk: bestaande en nieuwe initiatieven.....	21

• Nieuwe samenwerkingen in opbouw.....	21
• Toekomstige verkenningen en nieuwe initiatieven.....	22
• Lessen en Vooruitblik.....	23
DOELSTELLING 3: FINANCIËEL GEZOND	24
• Afdeling commerciële verhuur, events en sales	24
• Afdeling horeca.....	24
• Afdeling hrm	25
• Afdeling Marketing & Communicatie	25
• Afdeling ICT	26
• Afdeling techniek	27
• Afdeling gebouwbeheer.....	27
• Afdeling financiën	27
FINANCIËLE VERANTWOORDING 2024.....	28
• Opbrengsten.....	28
• Kostenontwikkeling.....	28
GOVERNANCE	29
• Ondernemingsraad (OR).....	29
• Raad van Toezicht	29
• Diversiteit & inclusie en fairpay.....	29
SLOT	30
BIJLAGE	31
• Kengetallen	31
• Functies en nevenfuncties MT en RvT De Nobelaer	33

Inleiding

2024 was een jaar vol dynamiek en uitdagingen voor cultuurhuis De Nobelaer. Enerzijds hebben we met trots gezien hoe ons aanbod aan activiteiten, evenementen en programma's steeds meer publiek wisten te trekken. De waardering van bezoekers en partners groeide, en we ontvingen inspirerende terugkoppelingen die onze maatschappelijke en culturele waarde onderstrepen. Anderzijds werden we geconfronteerd met een toenemende financiële druk, veroorzaakt door factoren buiten onze directe invloed.

We sluiten het jaar af met indrukwekkende cijfers, die zowel onze prestaties als de financiële uitdagingen weerspiegelen. Enerzijds halen we in totaal ruim 225.000 bezoekers bij 15.000 activiteiten op de locatie aan de Parklaan en nog eens een bereik van ruim 155.000 inwoners op locaties in Etten-Leur, anderzijds hebben we een exploitatietekort van €379.445.

Binnen de gestelde prestatieafspraken hebben we onze doelstellingen ruimschoots behaald en genoten we van overwegend positieve reacties uit het publiek. De eigen opbrengsten zijn toegenomen. We realiseerden een omzet van bijna +9%. Tegelijkertijd moesten we constateren dat de financiële realiteit steeds nijpender werd door onder andere onvoldoende indexering van subsidies, stijgende loonkosten, ontbrekende pensioenlasten in de subsidiebegroting, hoge energieprijzen en een verhoogde huur ten opzichte van onze vorige locatie.

Gedurende het jaar 2024 hebben we als organisatie wederom alles op alles gezet om het financiële tekort te beperken. Dit hebben we onder andere gedaan door kritisch te kijken naar uitgaven, een efficiëntere personeelsstructuur verder te implementeren, tarieven en kortingen te herzien, extra fondsen en subsidies aan te spreken en initiatieven zoals De Vrienden van De Nobelaer en een businessclub op te richten. Ondanks deze inspanningen is het volledige tekort niet op te vangen.

Om tot een structurele en duurzame oplossing te komen, hebben we in samenspraak met het College van B&W onderzoeksbureau Berenschot ingeschakeld. Zij hebben op basis van het Koersplan 2.0 uit 2023 geanalyseerd welke knoppen er zijn om aan te draaien voor een gezonde exploitatie. De belangrijkste aandachtspunten voor De Nobelaer bleken de energie-inkoop en de organisatie van de horeca. Voor andere onderdelen bleek er binnen de huidige subsidievoorwaarden geen ruimte meer om kosten te verlagen. Hier ligt een belangrijke financiële opgave voor de gemeente. Om tot een duurzaam en gezond financieel model te komen, werken we daarom nu samen met de gemeente aan een toekomstbestendig plan waarin subsidieafspraken, prestatie-eisen en financiële randvoorwaarden opnieuw worden bekeken. Zonder dit plan dreigt het risico dat bepaalde activiteiten moeten gaan verdwijnen.

Ondanks deze financiële uitdaging kijken we met trots terug op een inhoudelijk zeer sterk jaar. Dit jaarverslag staat bol van de activiteiten, programma's en evenementen die voor alle doelgroepen en leeftijden iets te bieden hadden. We zijn erin geslaagd een breed en indrukwekkend aanbod te realiseren, wat resulteerde in een massale opkomst van inwoners uit Etten-Leur. Onze ambitie blijft om niet alleen programma's aan te bieden, maar ook steeds beter aan te sluiten op de behoeften en wensen van onze inwoners en samenwerkingspartners. In 2024 hebben we hierin opnieuw mooie stappen gezet.

Tot slot willen we op deze plek onze oprechte dank uitspreken aan alle medewerkers en vrijwilligers van De Nobelaer. Dankzij hun inzet, passie en professionaliteit blijft De Nobelaer een bruisende, verbindende en inspirerende plek voor alle inwoners van Etten-Leur. Samen maken we het verschil en bouwen we verder aan een kleurrijker, sociaal betrokken en cultureel rijker Etten-Leur.

Wim Staessens

Directeur / bestuurder

Raad van Toezicht

Met grote betrokkenheid kijken wij als Raad van Toezicht terug op het afgelopen jaar van De Nobelaer. Het is een jaar geweest waarin we een stijgend animo hebben gezien voor de activiteiten en programma's die vanuit de stichting in ons gebouw en op plaatsen in Etten-Leur werden georganiseerd. Steeds meer inwoners van Etten-Leur weten De Nobelaer te vinden en waarderen het brede en toegankelijke aanbod. Dit is een ontwikkeling waar we trots op zijn en die de maatschappelijke waarde van De Nobelaer onderstreept.

Een bijzonder aspect van dit jaar is de intensieve samenwerking tussen de bibliotheek en alle scholen in Etten-Leur, zowel in het primair als in het voortgezet onderwijs. De initiatieven op het gebied van leesonderwijs worden steeds meer erkend en gewaardeerd. De expertise van de medewerkers van De Nobelaer speelt hierin een cruciale rol. Zij leveren een belangrijke bijdrage aan de ontwikkeling van leesvaardigheid en geletterdheid van de jeugd, wat van onschatbare waarde is voor de toekomst.

Tegelijkertijd kunnen wij niet voorbijgaan aan de aanzienlijke financiële uitdagingen en structurele tekorten waarmee De Nobelaer wordt geconfronteerd. De Raad van Toezicht heeft zich hier het afgelopen jaar intensief mee beziggehouden. In talrijke overleggen hebben wij onze deskundigheid ingezet om de organisatie concreet en constructief bij te staan. De zorgelijke financiële situatie raakt De Nobelaer in de volle breedte en brengt de continuïteit van de organisatie in gevaar. Hoewel hierover al vele gesprekken zijn gevoerd met de gemeente, is er tegen het einde van het jaar 2024 nog weinig concreets veranderd. Dit blijft een bron van grote zorg.

Ondanks deze uitdagingen is er vanuit de organisatie een enorme veerkracht getoond. Er zijn aanzienlijke veranderingen doorgevoerd om de personele bezetting op orde te krijgen en te behouden, evenals om de bedrijfsvoering te optimaliseren. Dit alles met als doel een zo breed en passend mogelijk programma en activiteitenaanbod te kunnen blijven realiseren binnen de gestelde kaders die samen met de gemeente zijn bepaald. De Raad van Toezicht heeft hier veel waardering voor en ziet met trots hoe De Nobelaer, ondanks de financiële onzekerheden, een indrukwekkend cultureel en educatief aanbod blijft presenteren.

Bovendien is het van groot belang te benadrukken dat De Nobelaer niet alleen een culturele instelling is, maar ook een sociaal-maatschappelijke pijler in Etten-Leur. De impact op de gemeenschap is aanzienlijk en strekt zich uit tot alle leeftijden en doelgroepen. De verbinding die De Nobelaer tot stand brengt tussen inwoners, onderwijs, kunst en cultuur is van onschatbare waarde.

Als Raad van Toezicht blijven wij ons inzetten voor de toekomst van De Nobelaer. We blijven nauw betrokken bij de ontwikkelingen en zullen ons uiterste best doen om samen met de directie, medewerkers en betrokken partners tot duurzame oplossingen te komen. Ons doel blijft om De Nobelaer als bruisend cultureel hart van Etten-Leur in zijn volledigheid te behouden en verder te versterken.

Namens de volledige Raad van Toezicht De Nobelaer

Mart Dircks

Voorzitter Raad van Toezicht

BESTUURSVERSLAG

Dit bestuursverslag sluit aan bij het opgemaakte koersplan van De Nobelaer – Koersplan 2.0 Onderweg naar 2027, welke als onderlegger diende voor de subsidieaanvraag 2024 bij de gemeente Etten-Leur en het daaraan gekoppelde jaarplan 2024. In deze documenten werden enerzijds onze ambities en plannen beschreven. Anderzijds hanteren we de structuur van de drie strategische doelstellingen, die we in dat koersplan hebben verwoord.

Om onze documenten steeds meer op elkaar aan te sluiten hanteren we in dit jaarverslag dezelfde opzet.

DOELSTELLING 1: EEN DIVERS EN AANSPREKEND PROGRAMMA VOOR ETTEN-LEUR

Samen doen, samen zijn, samen beleven.

De Nobelaer geeft - samen met de Gemeente Etten-Leur als strategische partner - in haar programmering en dienstverlening vorm aan de inrichting van het culturele, educatieve en maatschappelijke veld in Etten-Leur, met oog voor diversiteit en speciale noden in de samenleving.

Meer dan voorheen wil De Nobelaer in haar aanbod de verbinding tussen verschillende doelgroepen faciliteren: meer programmeren vanuit een functionele benadering en minder vanuit verschillende afzenders of disciplines. De Nobelaer zet in op de vruchtbaarheid van de kruisbestuiving tussen de verschillende functies binnen het Cultuurhuis. De Nobelaer heeft een bijzonder oog voor programma's en activiteiten die zich richten op samendoen en samenzijn.

Bibliotheek

Hieronder beschrijven we het programma-aanbod van onze bibliotheek, aan de hand van de Wet Stelsel Openbare Bibliotheek (WSOB) doelstellingen:

- **Beschikbaar stellen van kennis en informatie**

De collectie blijft het fysieke hart van de bibliotheek; het is de plek waar je heerlijk kan struinen tussen de boeken en kan bladeren in een krantje of tijdschrift. Ook krijgt de digitale collectie steeds meer aandacht. Afgelopen jaar hebben we vanuit twee campagnes programma gemaakt op deze kernfunctie: Week van het geld en via Week van de eenzaamheid.

Samen met Surplus hebben we programma gemaakt op het thema dementie. Er is de voorstelling Zeg ja bij dementie geweest waarbij na de voorstelling, belangstellenden de vr-bril "ervaar beginnende dementie" aangeboden kregen zodat ze zelf kunnen ervaren hoe mensen met dementie zich voelen.

In de week van het geld organiseerde we samen met de SNS bank Etten-Leur voor leerlingen groep 8 basisonderwijs het Eurowijs programma. Door van jongs af aan te oefenen met sparen, plannen en keuzes maken, leren kinderen vaardigheden die op latere leeftijd hard nodig zijn. Naast het rekenen met en het herkennen van vreemde valuta, ook aandacht voor telefoonabonnementen. En de leerlingen ontdekten welk geldtype zij zelf zijn: een spaarder of een uitgever?

De samenwerking met de heemkundekring leverde ook weer paar mooie en goed bezochte lezingen op.

En we hadden onze eerste programmering op het gebied van digitaal burgerschap: Ontdek de wereld van AI

- Bieden van mogelijkheden tot educatie en ontwikkeling

In 2024 hebben we binnen het Digi-Taalhuis opnieuw een grote groep deelnemers begeleid bij het verbeteren van hun taal- en digitale vaardigheden. Met 13 taalcoachinggroepen en 8 één-op-één taalcoachtrajecten bereikten we wekelijks meer dan 100 cursisten. Daarnaast organiseerde het Digi-Taalhuis doorlopend cursussen binnen het digitale aanbod, zoals Klik & Tik, de Digi-inloop, het DigiCafé en DigiVitaler. Hiermee boden we een laagdrempelige manier voor inwoners om hun digitale vaardigheden te versterken en beter deel te nemen aan de samenleving.

Na de zomervakantie introduceerden we het verplicht uitstromen van deelnemers aan de taaltrajecten. In september leidde dit tot het vertrek van 20 deelnemers, wat zorgde voor een nieuwe groepssamenstelling voor veel van onze taalvrijwilligers. De vrijgekomen plekken werden snel ingevuld, maar ondanks deze doorstroom ontstond er toch weer een kleine wachtlijst. Dit onderstreept de blijvende behoefte aan taal- en digitale ondersteuning binnen onze gemeenschap.

- Bevorderen van lezen en kennismaken met literatuur

In 2024 stond leesbevordering opnieuw centraal in onze bibliotheek, met een breed aanbod aan activiteiten om lezen en literatuur toegankelijk te maken voor jong en oud. Tijdens de Nationale Voorleesdagen brachten we verhalen tot leven en gaven we speciale aandacht aan voorlezen in meerdere talen, zoals Pools en Turks. Daarnaast organiseerden we voorleesmomenten als voorprogramma bij culturele evenementen, waaronder een bijzondere sessie rondom *De Notenkraker*, ter voorbereiding op de gelijknamige voorstelling. Ook gaven drie lokale auteurs acte de présence, waarmee we de verbinding tussen lezers en schrijvers uit de regio versterkten.

Voor scholen boden we opnieuw interactieve programma's om het leesplezier te stimuleren. Brugklassers gingen aan de slag met onze uitdagende BiebEscape, terwijl groepen 3 en 6 van de basisschool kennismaakten met de bibliotheek en literatuur op een speelse manier. In de zomer brachten we het succesvolle *Voorlezen op het Plein* terug, waarbij kinderen en ouders konden genieten van verhalen en muziek in verschillende wijken. Zo maakten we lezen niet alleen leuk, maar ook een verbindende activiteit binnen de gemeenschap.

- Organiseren van ontmoeting en debat

In 2024 hebben we opnieuw ingezet op ontmoeting en verbinding binnen De Nobelaer. De *Lieve Briefjes*-actie in januari bracht hartverwarmende woorden tot leven, met op woensdagmiddagen De Man met de Pen, die vele lieve briefjes schreef voor wachtende ouders. Deze kleine gebaren zorgden voor een moment van aandacht en verbondenheid. Ook Burendag stond volledig in het teken van kennismaken en ontmoeten. Onze directe burens ontvingen een persoonlijke ansichtkaart met een uitnodiging om De Nobelaer te ontdekken. Tijdens een rondleiding of bij een kopje koffie konden zij in een informele setting nader kennismaken met ons cultuurhuis en elkaar.

Daarnaast groeide het *Seniorenatelier* verder door de grote belangstelling. Waar De Vincent eerst de vaste plek was, werd de tussendeur naar De Marte op maandagmiddag geopend om meer ruimte te bieden. Hier wordt nu niet alleen gewerkt aan creatieve projecten, maar vooral ook gekletst en genoten van elkaars gezelschap. Ontmoeten blijft het belangrijkste doel van dit atelier, en met deze uitbreiding kunnen we nog meer senioren een warme en inspirerende plek bieden.

- Kennismaken met kunst en cultuur

In 2024 brachten we kunst en cultuur dichterbij het publiek met een gevarieerd aanbod aan exposities en activiteiten. Dit jaar ontstond een nieuw concept: de Meet & Greet bij onze exposities van beeldende kunst, waarbij bezoekers de kans kregen om in gesprek te gaan met de makers. Een bijzonder hoogtepunt was de expositie van examenkandidaten van de KSE in april, die voor het eerst hun werk presenteerden in De Nobelaer. Daarnaast kregen alle cursisten van de afdeling Kunsteducatie de gelegenheid om hun creaties te tonen, wat zorgde voor een inspirerende wisselwerking tussen amateurkunstenaars en bezoekers.

Ook op culinair gebied lieten we kunst en cultuur samenkomen. Tijdens de Kookboekenweek organiseerden we smakvolle workshops, waaronder een sessie over gezonde snoepalternatieven en een bijzondere proeverij met een olijfolie-sommelier. Hiermee koppelden we voeding aan kennis en beleving, waardoor bezoekers op een verrassende manier kennismaakten met de kunst van smaak en ambacht.

Naast de wettelijke verplichtingen vanuit de WSOB doelstellingen vinden in / vanuit de bibliotheek De Nobelaer nog meer activiteiten en (lokale en/of landelijke) opdrachten plaats.
Zoals:

- Digi-Taalhuis

In het najaar van 2024 stond Zing Nederlands met Me centraal bij de opening van de Maand van Lezen en Schrijven in De Nobelaer. Dit evenement, georganiseerd in samenwerking met de partners van Taal West-Brabant, bracht mensen met diverse taalachtergronden samen om op een laagdrempelige en muzikale manier Nederlands te leren. Onder begeleiding van een liveband zongen deelnemers Nederlandse liedjes, waarbij plezier en ontmoeting voorop stonden. Deze aanpak hielp niet alleen bij het oefenen van uitspraak en woordenschat, maar zorgde ook voor verbinding tussen de deelnemers.

Daarnaast ging in het voorjaar van 2024 het Taalcafé van start. Dit initiatief biedt een informele en toegankelijke plek voor mensen die Nederlands willen oefenen. In een gezellige setting voeren deelnemers gesprekken over alledaagse onderwerpen zoals werk, hobby's en gezondheid. De gesprekken worden begeleid door onze taalvrijwilligers, die zorgen voor een prettige en leerzame sfeer. Het Taalcafé heeft zich in korte tijd ontwikkeld tot een waardevolle ontmoetingsplek voor taalontwikkeling en sociale interactie.

- Vraagpunt

In 2024 werd de zichtbaarheid van het Vraagpunt en het Taalhuis buiten De Nobelaer flink vergroot. Dankzij de inzet van de coördinator Vraagpunt in het bredere netwerk werd de kernboodschap "De bieb helpt" versterkt. Dit zorgde voor een betere verbinding tussen de bibliotheek en de inwoners die hulp nodig hebben bij taal- en digitale vaardigheden. Ook werd er voor het eerst narrowcasting ingezet binnen alle huisartsenpraktijken, waarmee informatie over laaggeletterdheid en digitale inclusie breed werd verspreid onder patiënten.

Een ander nieuw initiatief was de organisatie van een speciaal programma rondom de Week van het Geld. Hierin werden basisvaardigheden zoals taal, digitale vaardigheden en rekenen op een toegankelijke manier aangeboden aan basisschoolleerlingen. Door dit integrale programma kregen kinderen niet alleen financiële educatie, maar ook bredere ondersteuning in essentiële vaardigheden die bijdragen aan hun zelfredzaamheid.

- De Bibliotheek op School

2024 was een mijlpaaljaar voor de Bibliotheek op School (dBos), waarin we 100% dekking bereikten binnen het primair onderwijs in Etten-Leur. Dit werd mede mogelijk gemaakt door de Impulsregeling Basisvaardigheden, die niet alleen zorgde voor versterking van leesbevordering op basisscholen, maar ook de deur opende voor samenwerking met het voortgezet onderwijs. Zo konden we op het Munnikenheide College starten met een oriënterende samenwerking, waarbij een leesmediaconsulent docenten en de mediathecaris ondersteunde in hun deskundigheidsbevordering rondom leesplezier en mediawijsheid.

Deze samenwerking bleek succesvol: nog vóór de zomervakantie besloot het Munnikenheide College om de inzet van de leesmediaconsulent zelfstandig voort te zetten met eigen middelen. Dit benadrukt het groeiende besef binnen het onderwijs van het belang van leesbevordering en mediawijsheid, niet alleen op de basisschool, maar ook in het voortgezet onderwijs. Met deze uitbreiding zetten we een belangrijke stap richting structurele samenwerking voor taalontwikkeling binnen alle onderwijsniveaus.

- Voorschoolse Educatie

Dankzij de Impulsgelden Basisvaardigheden konden we in 2024 starten met BoekStart in de Kinderopvang op twee locaties. Dit programma, een samenwerking tussen de bibliotheek, het consultatiebureau en kinderopvangcentra, richt zich op het stimuleren van (voor)lezen bij de jongste kinderen. Door een sterke verbinding tussen deze organisaties konden we een zo groot mogelijk bereik realiseren en een stevige basis leggen voor taalontwikkeling op jonge leeftijd. Bovendien draagt het programma bij aan het voorkomen van laaggeletterdheid door al vroeg een leesrijke omgeving te creëren.

De succesvolle pilot op deze twee locaties inspireerde ons tot het schrijven van een bredere subsidieaanvraag aan de gemeente Etten-Leur. Deze aanvraag richtte zich op de uitbreiding van BoekStart naar alle 13 VE-locaties (voorschoolse educatie) binnen de gemeente. Eind december 2024 gaf de gemeente hierop een positief besluit, wat betekent dat we in de komende jaren nog meer jonge kinderen kunnen bereiken en ondersteunen in hun taalontwikkeling.

- De Speeltheek

De Speeltheek kan niet bestaan zonder de grote groep passionele vrijwilligers die zich wekelijks inzetten om de Etten-Leurse kinderen te voorzien van alle vormen van speelplezier. In mei vierden we zelfs een bijzonder 25 jarig jubileum van één van de vrijwilligers wat veel zegt over het jarenlange enthousiasme wat de vrijwilligers hebben in het goed verzamelen en verzorgen van al het speelgoed.

Op 12 juni 2024 vond de eerste 'Buitenspeeldag' plaats en stond het team van de Speeltheek klaar met een volledig ingericht buitenspeelplein bij de ingang van De Nobelaer. Ouders, kinderen en geïnteresseerden konden laagdrempelig deelnemen en informatie halen over de werkwijze en mogelijkheden binnen de Speeltheek. Een zeer succesvolle dag en een prachtig voorbeeld van een goed georganiseerde co-creatie. De Speeltheek heeft naast deze mooie momenten ook nog een fijne nieuwe impuls gekregen door gezamenlijk te zoeken naar een nieuwe betere opstelling van de te lenen materialen. De prachtige nieuwe opstelling maakt het zoeken naar het juiste spel of speelgoed makkelijker en het is door de bezoeker van de speeltheek niet onopgemerkt gebleven.

Kunsteducatie

Het afgelopen jaar heeft De Nobelaer binnen kunsteducatie een aanzienlijke optimalisatieslag gemaakt. We hebben ons opnieuw gericht op het verbeteren van de aansluiting tussen het aanbod en de vraag van de inwoners van Etten-Leur. Daarnaast is er kritisch gekeken naar de bestaande ruimte indeling en de optimale inzet van de kunstvakdocenten, met als doel de capaciteit en kwaliteit van de lessen te optimaliseren en zo mede onze wachtlijsten te minimaliseren.

Ruimtegebruik en Capaciteitsbeheer

De beperkte beschikbaarheid van dans-, beeldende- en muzieklokalen in het gebouw aan de Parklaan maakte een herindeling van de lesruimtes noodzakelijk. Hierdoor vonden lessen vaak verspreid door het gebouw plaats, soms in minder ideale ruimtes. Om dit te optimaliseren, zijn alternatieve locaties zoals de theaterzaal en de stillerimte in de bibliotheek ingezet bij een tekort aan geschikte ruimtes op dezelfde tijdstippen. Dankzij een gerichte herstructurering beschikken vrijwel alle kunstvakdocenten nu over een passende en goed ingerichte werkruimte, wat niet alleen het lesplezier vergroot, maar ook de kwaliteit van het onderwijs ten goede komt.

• Cursussen en Lessen

Om de groeiende wachtlijsten te verkleinen, heeft De Nobelaer in het cursusjaar 2023-2024 diverse maatregelen doorgevoerd:

- Efficiënter gebruik van beschikbare capaciteit: Extra lesmomenten zijn ingevoerd op minder gangbare tijdstippen, zoals vroege middagen en weekenden.
- Groepsindelingen: Waar mogelijk zijn groepen vergroot of gesplitst, zonder concessies te doen aan de kwaliteit.
- Optimalisatie van lesruimtes: Kleine aanpassingen hebben gezorgd voor een efficiënter en geschikter gebruik van de beschikbare ruimtes.

• Workshops

Om beter aan te sluiten op de behoeften van cursisten, is geïnvesteerd in flexibele lesvormen:

- Kortere trajecten en workshops: Hiermee is een breder en laagdrempeliger lesaanbod gerealiseerd.
- Uitbreiding van het docententeam: Nieuwe zzp-docenten vanuit kunstvakopleidingen zijn aangetrokken om populaire lessen te ondersteunen en nieuw aanbod te verzorgen. Dit heeft niet alleen de druk op de bestaande docenten verlaagd, maar ook voor vernieuwing en extra expertise gezorgd binnen de muziek, beeldend, dans en theater teams.

Dankzij deze maatregelen zijn de wachttijden aanzienlijk verkort en is kunsteducatie toegankelijker geworden voor een breder publiek. De Nobelaer blijft deze aanpak de komende jaren verder verfijnen.

• Presentaties en overkoepelende programma's

Naast de vele leerlingen concerten, de bandavond, het theater- en het dansweekend zijn er dit jaar nog twee nieuwe initiatieven gelanceerd:

- De Nieuwe Vincent
In 2023 werd De Nieuwe Vincent voor het eerst georganiseerd in Etten-Leur. Dit talentontwikkelingstraject biedt jonge teken- en schildertalenten de mogelijkheid om hun artistieke vaardigheden te verdiepen.

Onder begeleiding van professionele kunstenaars en docenten volgden de deelnemers workshops en masterclasses waarin zij verschillende materialen, technieken en stijlen leerden toepassen. Naast artistieke groei draagt het programma bij aan hun zelfvertrouwen en netwerk binnen de kunstwereld. Het traject werd afgesloten met de selectie van De Nieuwe Vincent, wiens werk als uitzonderlijk talentvol werd beoordeeld. Alle deelnemende kunstenaars kregen de kans om hun werken te exposeren in De Nobelaer, wat hun zichtbaarheid en erkenning verder vergrootte.

- KE expo

In juni werd extra aandacht besteed aan kunsteducatie in al haar vormen. Onderdeel hiervan was de KE Expo, een nieuwe tentoonstelling waarin cursisten hun beste werk konden tonen aan een breed publiek. Deze expositie biedt beeldende deelnemers van kunsteducatie lessen een podium en draagt bij aan de zichtbaarheid van schilder-, teken-, glas in lood-, fotografie- en keramiek- en pottenbakken talent.

- Huisgenoten

Sinds 2024 kent De Nobelaer vijf zelfstandige groepen huisgenoten. Deze samenwerkingsvorm is geïntroduceerd bij de ingebruikname van het nieuwe pand en is sindsdien een vaste waarde binnen de beeldende ruimtes. Wekelijks maken deze groepen gebruik van de beschikbare faciliteiten, wat leidt tot een waardevolle wisselwerking met de reguliere beeldende lessen.

Door deze samenwerking ontstaat de mogelijkheid om deelnemers uit de beeldende lessen te verwijzen naar de open atelieractiviteiten van de huisgenoten, en vice versa. De vrijwilligers die aan deze groepen verbonden zijn, begeleiden het creatieve proces en zorgen voor een kwalitatieve afronding van werken in diverse disciplines, zoals glas-in-lood, schildertechnieken, tekentechnieken, keramiek en pottenbakken.

Elke groep heeft een unieke samenstelling en draagt bij aan een inclusiever aanbod van beeldende lessen. Hierdoor wordt kunsteducatie toegankelijker voor specifieke doelgroepen, zoals mensen met een beperking, de ziekte van Parkinson of een niet-zichtbare hersenbeschadiging.

Onderwijs

In 2024 heeft De Nobelaer opnieuw een sterke bijdrage geleverd aan cultuureducatie binnen het onderwijs in Etten-Leur. Door middel van schoolvoorstellingen, maatwerkprojecten en verdiepende samenwerkingen met het primair en voortgezet onderwijs kregen duizenden leerlingen de kans om kunst en cultuur te ervaren. Terwijl structurele programma's zoals de schoolvoorstellingen voortduurden, was er ook ruimte voor innovatie, zoals masterclasses en thematische projecten die de verbinding tussen cultuur en het curriculum versterkten.

• Primair Onderwijs

Schoolvoorstellingen

Ook in 2024 heeft De Nobelaer, in samenwerking met Koepel, alle groepen van het basisonderwijs in Etten-Leur verwelkomd in de theaterzaal voor een schoolvoorstelling. Dit structurele aanbod zorgt ervoor dat leerlingen gedurende hun basisschoolcarrière ten minste acht professionele theatervoorstellingen ervaren. Deze voorstellingen zijn zorgvuldig geselecteerd om leerlingen te laten verwonderen, hen nieuwe perspectieven te bieden en hen in aanraking te brengen met theater als kunstvorm. Dit initiatief blijft een belangrijke pijler binnen de cultuureducatie van De Nobelaer en bereikt jaarlijks duizenden leerlingen.

Koepelhapjes

In 2024 zagen we dat de inzet van Koepelhapjes afnam over de hele linie. Mede door de veranderende dynamiek binnen het onderwijs en de verschuiving in prioriteiten bij scholen, was de afname merkbaar. Dit bevestigt de noodzaak tot een heroriëntatie op onze rol binnen Koepel en de mogelijkheden om onze expertise op een andere manier in te zetten binnen het onderwijs.

Maatwerk en projectgerichte samenwerking

In 2024 heeft De Nobelaer een stap teruggezet in het beantwoorden van vragen vanuit het onderwijs over de inzet van vakdocenten op methodespecifieke lessen. Deze taak ligt primair bij Koepel. Wel hebben we actief meegedacht over kortlopende projecten waarin we een andere rol hebben vervuld.

Zo hebben we projecten gefaciliteerd met een presentatie als eindresultaat en initiatieven ontwikkeld ter inspiratie voor leerkrachten, zodat zij zelfstandig verder kunnen werken met kunst en cultuur. Ook zijn we actief geweest in thematische projecten waarin we de verbinding tussen kunst, cultuur en het lesprogramma hebben versterkt.

• Voortgezet Onderwijs

Schoolvoorstellingen en cultuurdagen

De samenwerking met het Munnikenheide College is in 2024 verder uitgebreid. Voor diverse leerjaren zijn schoolvoorstellingen geprogrammeerd en de cultuurdagen voor brugklassers zijn versterkt met een extra dagdeel. Tijdens deze "Kijkje achter de schermen"-dagen kregen leerlingen een diepgaand inzicht in de werking van een theater en de diverse rollen binnen de podiumkunsten.

Aansluiten bij het professionele programma

De samenwerking met de KSE (Katholieke Scholengemeenschap Etten-Leur) kreeg in 2024 een verdere verdieping. Leerlingen hebben wederom aangesloten bij reguliere professionele theatervoorstellingen, wat hen de kans biedt om hoogwaardige podiumkunsten te ervaren en te reflecteren op de inhoud.

Masterclasses

Een waardevolle toevoeging aan het educatieve aanbod was de introductie van masterclasses voor pre-examenleerlingen van de KSE. Een beeldend docent van De Nobelaer verzorgde een reeks masterclasses in druktechnieken in de De Vincent, waarmee leerlingen hun creatieve vaardigheden konden verdiepen en zich konden voorbereiden op hun examenwerk.

Podiumprogramma

De Nobelaer is een cultuurhuis voor iedereen en dat zie je ook terug in ons podiumprogramma. Hoofdpijlers van onze programmering zijn grote namen, aantrekkelijke producties, cross-overs en opkomend talent en sociaal maatschappelijke verhalen, allemaal op het gebied van theater, cabaret, dans en muziek. Maar ook voor lokaal talent maken we graag plaats op het podium.

• Professionele theater- en muziekaanbod

Het theaterprogramma bestond ook in 2024 uit voor Etten-Leur aansprekende disciplines en namen. Vooral cabaret en muziek (tribute-bands) doen het in Etten-Leur erg goed. Bv. Jandino, Tineke Schouten, Christel de Laat, maar ook dus: Bob Dylan, the story – the myth, Pink Project – the band... Hierbij is er ook aandacht voor opkomende namen en muzikanten: Gavin Reijnders, Blauwe Vinkjes, maar ook Milène van der Smissen...

Ook worden er (kleinere) musicals geprogrammeerd in de grote zaal van De Nobelaer, bv. Je Anne en Cupcakes for Christmas. Hierin zien we een groeiende groep bezoekers. Door middel van activiteiten omheen deze producties maken we meer bezoekers enthousiast voor deze producties, bv: inleiding bij Je Anne en een geslaagde Lady's Only met lokale ondernemers bij Cupcakes for Christmas.

Voor kinderen werden vooral artiesten geprogrammeerd die ze kennen van een eerder bezoek, social media of televisie: Bing, Ernst Bobbie, Peppa Pig...

Maar ons cultuurhuis staat middenin de Etten-Leurse samenleving en vanuit die gedachte willen we onze professionele programmering vanuit maatschappelijk oogpunt verder verrijken. Voorstellingen waarin maatschappelijke thema's aan bod komen creëren extra bewustzijn bij mensen. Inwoners van Etten-Leur ontwikkelen zich niet alleen op cultureel vlak, maar ook op persoonlijk vlak, zowel qua kennis als lichamelijk en geestelijk welzijn. We openen de ogen en de harten van ons publiek. Voorbeeld van voorstelling in 2024: Theatergroep Oostvogels – Zenuwslopend, Sonny Boy van Solo Stories, Compagnie Tiuri – Free Birds Fly. Hierbij werken we graag samen met andere partijen. Dit type programmering is nog volop in ontwikkeling, de financiële bijdrage vanuit het Fonds podiumkunsten helpt De Nobelaer om deze programmering steeds verder te integreren in de totale programmering.

We streven naar toegankelijkheid op alle vlakken, door bestaande initiatieven te stimuleren, kruisbestuiving tussen disciplines te faciliteren en aandacht te hebben voor alle leeftijdsgroepen. Belangrijke speerpunten daarin zijn themaweken vanuit de bibliotheek en professionele voorstellingen die disciplines van het kunstencentrum extra kracht bijzetten. Zo waren er afgelopen periode bijvoorbeeld een voorstelling rondom Eenzaamheid (Annet – Bart Keijzer en Rosa Mee) die in verbinding staat met de onderwerpen in de bibliotheek; het Prentenboekjesfestival als afsluiter van de Nationale Voorleesdagen; of de meestergitarist Mart Hillen die een grote inspiratie is voor de leerlingen van de muziekschool.

We merkten dat publiek steeds beter zijn weg vindt naar het nieuwe gebouw en door de crossovers ook avontuurlijker deelneemt aan de programmering.

• Poppodium

Het poppodium van De Nobelaer wordt volledig door vrijwilligers gerund. Een voorbeeld van hoe activiteiten door betrokken inwoners worden opgepakt en op eigen kracht worden gerealiseerd, waarbij De Nobelaer faciliteert.

Oefenruimte / repetitieruimte verhuur

Het afgelopen jaar heeft onze band-repetitieruimte een aantal kleine veranderingen ondergaan qua bezetting met bandwissels. Ondanks deze veranderingen is de trend om de repetitieruimte te huren consistent gebleven, met een sterke voorkeur voor sessies doordeweeks in plaats van in het

weekend. De tweede oefenruimte (de drumstudio) wordt niet meer verhuurd i.v.m. structurele problemen in de gebouwconstructie wat een nadelig effect heeft op onderling geluidsoverdracht.

Poppodium

Het afgelopen programma van Poppodium Etten-Leur was een groot succes, met een breed scala aan optredens die voor elk wat wils boden. Hoogtepunten waren onder andere de energieke shows van The Boss Brothers en de sfeervolle Rock-'n-Roll Kerstshow. Het optreden van De Kinkels was een ander hoogtepunt van 2024. De band, die in 2024 voor een uitverkochte zaal hun 30-jarig jubileum vierde, zorgden met een repertoire dat honderden nummers omvat in verschillende stijlen, van rock-'n-roll tot smartlap, voor een onvergetelijke avond.

Daarnaast werden er onder het label "Poppodium presenteert" ook enkele theaterconcerten georganiseerd, die het publiek wisten te betoveren. Deze diverse programmering zorgde ervoor dat Poppodium Etten-Leur een bruisende plek bleef voor muzikliefhebbers in de regio.

Doe Maar Vet

Doe Maar Vet 2024 was wederom een groot succes, met een indrukwekkende reeks optredens die het publiek in vervoering brachten. Het evenement, dat plaatsvond in Café K'Annet in Etten-Leur, bood een podium aan diverse bands die hun talenten konden tonen. Hoogtepunten waren onder andere de optredens van Tricky Pitcher, die met hun energieke setlist het publiek wisten te enthousiasmeren. Zij wonnen daarmee een plekje op de Mainstage van Popelucht 2024.

Popelucht

Popelucht 2024 was een groot succes en vond plaats in het Oderkerkpark in Etten-Leur op 24 en 25 augustus. Het festival bood een gevarieerd programma met optredens van bands zoals The Boss Brothers, Exile, en Sweet Mary Bee. Het weer leek even roet in het eten te gooien op zaterdag vlak voor aanvang van het festival maar het publiek kwam toch massaal de bank af. De sfeer was fantastisch, met een enthousiast publiek dat genoot van de diverse muziekstijlen en de gezellige festivalomgeving. Popelucht blijft een belangrijk evenement voor muzikliefhebbers in de regio, en de editie van 2024 heeft die reputatie alleen maar versterkt.

- **Amateurvoorstellingen / Lokale producties**

In het afgelopen jaar heeft De Nobelaer met trots een reeks amateurvoorstellingen georganiseerd met betrokken verenigingen uit Etten-Leur. Deze creëren niet alleen een indrukwekkende lokale betrokkenheid, maar bieden ook een podium aan een diverse groep spelers. Deze voorstellingen zijn uitgegroeid tot prachtige, grootschalige producties die een breed publiek aanspreken en een verrijking vormen voor de culturele diversiteit in onze gemeenschap. Zo waren er indrukwekkende producties van muziekvereniging Constantia, theatergroepen de Josjes en Max Mini.

Ondanks het succes merken we dat er nog steeds een uitdaging is op het gebied van toegankelijkheid, waarbij we vaak geconfronteerd worden met het standpunt dat onze faciliteiten voor het lokale veld te kostbaar zijn. Hierover is met de gemeente al vaker gesprek gevoerd, ook in 2024. Tot dusver is daar nog geen concreet haalbare opvolging op ontstaan. Onze wens blijft om hierover een constructieve dialoog te voeren en mogelijke oplossingen in te brengen die ons in staat stellen om deze waardevolle bijdrage aan de lokale cultuur te kunnen blijven faciliteren en verder uit te breiden met de andere verenigingen, terwijl deze tegelijkertijd financieel haalbaar blijven voor zowel De Nobelaer als zeker ook het enthousiaste publiek.

DOELSTELLING 2: VOOR, DOOR EN MET ETTEN-LEUR

Cultuurhuis De Nobelaer blijft zich inzetten voor een sterke verbinding met de partners en inwoners van Etten-Leur. In 2024 hebben we verder gebouwd op de fundamenteën van co-creatie, waarbij we inwoners, partners en organisaties actief betrekken bij het ontwikkelen en uitvoeren van programma's. Dankzij een subsidie van de provincie Noord-Brabant konden we deze aanpak verder uitbouwen en meer structureel implementeren binnen onze programmering.

- **Een gedeelde verantwoordelijkheid: partners & inwoners in de lead**

In 2024 heeft Cultuurhuis De Nobelaer actief gestreefd naar een meer gelijkwaardige rolverdeling in haar samenwerkingen, waarbij partners een leidende positie innemen in de ontwikkeling van nieuwe programma's. Deze benadering heeft geleid tot een versterkte betrokkenheid en eigenaarschap bij de partners, wat de kwaliteit en impact van de gezamenlijke initiatieven heeft vergroot. Hoewel de partners de regie voerden, heeft De Nobelaer hen ondersteund met:

- **Expertise en inhoudelijke verrijking**
Door het delen van kennis en ervaring heeft De Nobelaer bijgedragen aan de verdieping en verbreding van de inhoud van de programma's.
- **Facilitaire ondersteuning**
Het beschikbaar stellen van materialen, technische faciliteiten en andere middelen heeft de praktische uitvoering van de initiatieven vergemakkelijkt.
- **Verbinding met andere programma's en partners**
Door haar netwerk te benutten, heeft De Nobelaer partners in contact gebracht met relevante organisaties en projecten, wat heeft bijgedragen aan synergieën en nieuwe samenwerkingsmogelijkheden.
- **Ureninzet van het De Nobelaerteam**
Medewerkers van De Nobelaer, waaronder de MeeMaker, medewerkers events, techniek, en de conciërges, hebben hun tijd en expertise ingezet om de partners te ondersteunen bij de uitvoering van de programma's.

- **Strategische kaders**

Daarnaast is er ook erg gekeken bij de nieuwe gesprekken, ideeën en initiatieven en waar deze aansluiten bij de opgestelde strategische kaders en het verlangen naar zelfredzaamheid en een zekere vorm van zelfstandigheid van zowel de 'vrager' als het mogelijke programma wat ontwikkelt kan worden. De co-creatieve initiatieven moesten aansluiten bij de strategische kaders van De Nobelaer, waaronder:

- **Doelgroepgerichtheid**
Zorgvuldig geselecteerde programma's die inspelen op de behoeften en interesses van diverse doelgroepen binnen de gemeenschap.
- **Beperkte tijdsinvestering**
Efficiëntie in planning en uitvoering om de beschikbare tijd optimaal te benutten.
- **Minimaal budget**
Creatief omgaan met middelen om programma's te realiseren binnen de financiële mogelijkheden.
- **Zelfstandigheid**
Daarnaast werd gekeken naar de mate waarin de 'meemakers' zelf initiatief namen op het gebied van organisatie, marketing en publieksbereik. Partners werden aangemoedigd om proactief bij te dragen aan deze aspecten, wat hun zelfstandigheid en verantwoordelijkheid vergrootte.

Deze aanpak heeft geleid tot een versterkte samenwerking, waarbij partners niet alleen profiteren van de ondersteuning van De Nobelaer, maar ook actief bijdragen aan het succes en de duurzaamheid van de gezamenlijke programma's.

• Co-creatie in de praktijk: bestaande en nieuwe initiatieven

Verschillende bestaande initiatieven zijn verder geïntegreerd in het aanbod van De Nobelaer. Dit betekent dat ze duurzaam zijn ingebed in onze werkwijze en een meer structurele plek hebben gekregen binnen de programmering:

- **Expo-groep** – Organisatie van exposities met lokale en regionale kunstenaars.
In 2024 heeft De Nobelaer haar rol als platform voor lokale en regionale kunstenaars verder versterkt door een reeks tentoonstellingen te organiseren. Deze exposities boden kunstenaars de gelegenheid om hun werk te presenteren aan een breed publiek en stimuleerden de culturele dialoog binnen de gemeenschap. Door samen te werken met diverse kunstenaars heeft De Nobelaer bijgedragen aan de zichtbaarheid en waardering van kunst in Etten-Leur.
- **Samen Soepen** – een succesvol sociaal initiatief voor ontmoeting en verbinding
Het initiatief 'Samen Soepen' heeft in 2024 opnieuw bewezen een waardevolle bijdrage te leveren aan de sociale cohesie in Etten-Leur. Door het organiseren van gezamenlijke soepsessies heeft De Nobelaer een informele ontmoetingsplek gecreëerd waar inwoners met elkaar in gesprek konden gaan. Dit initiatief heeft niet alleen de onderlinge verbinding versterkt, maar ook bijgedragen aan een inclusieve en gastvrije omgeving.
- **Middagprogrammering** – Doorontwikkeling van theater- en literatuurprogramma's op doordeweekse middagen
In 2024 is De Nobelaer gestart met een middagprogrammering te ontwikkelen door diverse theater- en literatuurvoorstellingen aan te bieden op doordeweekse middagen. Deze programmering richtte zich op een breed publiek, waaronder senioren en gezinnen, en bood een gevarieerd aanbod van voorstellingen en lezingen. Door deze initiatieven heeft De Nobelaer cultuur toegankelijker gemaakt voor verschillende doelgroepen.
- **Open podium – Inwoners krijgen een podium om hun talenten te tonen**
Het *Open Podium* van De Nobelaer heeft in 2024 opnieuw een platform geboden voor inwoners om hun talenten te tonen. Of het nu ging om muziek, theater, poëzie of andere vormen van kunst, het open podium stelde deelnemers in staat om hun creativiteit te delen met een enthousiast publiek. Dit initiatief heeft niet alleen de lokale cultuur verrijkt, maar ook bijgedragen aan de persoonlijke ontwikkeling van de deelnemers.
- **Boekpresentaties van lokale auteurs** – aandacht voor schrijvers uit Etten-Leur
De Nobelaer heeft in 2024 structureel aandacht besteed aan lokale auteurs door boekpresentaties te organiseren. Deze evenementen boden schrijvers uit Etten-Leur de gelegenheid om hun werk te presenteren en in gesprek te gaan met hun lezers. Door deze initiatieven heeft De Nobelaer bijgedragen aan de literatuercultuur in de regio en de zichtbaarheid van lokale schrijvers vergroot.

• Nieuwe samenwerkingen in opbouw

Naast de bestaande programma's zijn in 2024 verschillende initiatieven gestart of in voorbereiding:

- **KOBER** – Samenwerking met kinderopvang voor culturele activiteiten.
In december 2023 ging de samenwerking van start en sindsdien krijgt deze steeds meer vorm en inhoud. Naast het boeken van voorstellingen voor Kober, organiseerden we in de mei- en zomervakantie creatieve workshops voor de Mini- en Top-BSO-kinderen in De Nobelaer.

Daarnaast hebben we de eerste stappen gezet om te verkennen hoe we een duurzame samenwerking kunnen opbouwen voor de toekomst.

- **Kapelconcerten Bovendonk** – Een nieuw muziekconcept dat in ontwikkeling is. Cultuurhuis De Nobelaer en Cultuur Oudenbosch werken samen om de Kapelconcerten Bovendonk te promoten, een serie hoogwaardige concerten in de historische Kapel Bovendonk te Hoeven. Deze samenwerking stelt ons in staat om een gevarieerd programma aan te bieden, met optredens van zowel nationale als internationale artiesten. Door onze krachten te bundelen, kunnen we de culturele rijkdom van de regio versterken en een breed publiek aanspreken. De Kapel Bovendonk, met zijn indrukwekkende neogotische architectuur, biedt een unieke en sfeervolle setting voor deze concerten, die een waardevolle aanvulling vormen op het culturele aanbod in de regio.
- **Sterk Techniek Onderwijs** – Verkenning van samenwerking op het snijvlak van cultuur en techniek. Op 23 februari 2024 vond in De Nobelaer een inspirerende middag plaats, waarbij ruim 300 leerlingen uit groep 7 en 8 deelnamen aan diverse doe-activiteiten in onze PopUp MaakLabs. Deze activiteiten sloegen een brug tussen kunst, wetenschap en technologie. Na afloop werd in de Justus de eerste aflevering van het Wetenschap & Techniek Journaal gelanceerd, in aanwezigheid van enthousiaste leerlingen en vertegenwoordigers uit het technische bedrijfsleven.
- **Open Atelier Route (2024)** – Betrekken van lokale kunstenaars en kunstliefhebbers. In 2024 heeft Cultuurhuis De Nobelaer opnieuw samengewerkt met de kunstenaarsgroep verbonden aan de Open Atelier Route Etten-Leur. Deze samenwerking resulteerde in de tiende editie van de Open Atelier Route, die plaatsvond van 20 tot en met 22 september 2024. De feestelijke opening vond plaats op donderdag 19 september om 20.00 uur in De Nobelaer, waar wethouder René Verwijmeren het evenement officieel opende.

Gedurende het weekend stelden 15 locaties hun deuren open voor het publiek, met deelname van 35 kunstenaars die hun werk tentoonstelden. De diversiteit aan kunstvormen, waaronder schilderijen, beeldhouwwerken, fotografie en keramiek, bood bezoekers een breed scala aan creativiteit. Deze samenwerking versterkte de culturele verbinding binnen de stad en bood zowel kunstenaars als bezoekers een platform om elkaar te ontmoeten en te inspireren.

• Toekomstige verkenningen en nieuwe initiatieven

Daarnaast is 2024 volop benut om nieuwe kansen te onderzoeken en mogelijke partners te identificeren. Op deze manier bouwen we steeds meer aan een programma dat nog meer aansluit op de vraag, behoefte en gemaakt wordt met inwoners en partners uit de stad. Hiervoor zijn onder andere:

- Oproepen gedaan om initiatieven vanuit de gemeenschap te verzamelen. Om de betrokkenheid van de gemeenschap te vergroten, heeft De Nobelaer oproepen gedaan om initiatieven vanuit de lokale bevolking te verzamelen. Deze benadering heeft geleid tot een breed scala aan ideeën en projecten die de culturele diversiteit van Etten-Leur weerspiegelen.
- Gerichte vragen en/of oproepen hieromtrent meegenomen in de bibliotheek-enquête. In de bibliotheek-enquête zijn gerichte vragen en oproepen opgenomen om de wensen en behoeften van de gebruikers te inventariseren. Deze feedback heeft waardevolle inzichten opgeleverd voor het ontwikkelen van nieuwe programma's en het verbeteren van bestaande diensten.
- Spontane ideeën die vaak via de mailbox binnenrollen nagegaan wat de potentie was en eventueel van daaruit verder in gesprek gegaan.

Spontane ideeën die via de mailbox binnenkwamen, zijn zorgvuldig geëvalueerd op hun potentie. Wanneer deze ideeën aansloten bij de missie en visie van De Nobelaer, zijn er vervolgesprekken gestart om de mogelijkheden voor samenwerking te verkennen.

- Gesprekken gestart met partijen die al in beeld zijn en waar de co-creatie graag zou worden mee verder opgepakt en/of uitgewerkt (o.a. vluchtindelingenwerk, stichting Prisma, showband Hoedadso...). deze gesprekken kunnen in nieuwe jaren weer leiden tot nieuwe programma's en samenwerkingen die culturele integratie en diversiteit van het totale programmeren bevorderen.

• Lessen en Vooruitblik

In 2023 heeft Cultuurhuis De Nobelaer waardevolle inzichten opgedaan over de voorwaarden voor succesvolle co-creatie. In 2024 hebben we deze inzichten verder toegepast en uitgebreid, met als doel onze samenwerkingen te versterken en onze impact te vergroten.

- **Duidelijke afspraken vooraf**
Het stellen van duidelijke doelstellingen en het vastleggen van een heldere rolverdeling zijn cruciaal voor het succes van co-creatie. Door vooraf concrete afspraken te maken, kunnen alle betrokken partijen hun verwachtingen en verantwoordelijkheden begrijpen, wat leidt tot een efficiënter en effectiever samenwerkingsproces. Deze aanpak heeft in 2024 bijgedragen aan het realiseren van gezamenlijke doelen en het versterken van de onderlinge relaties.
- **Zelfstandigheid van partners vergroten**
Het vergroten van de zelfstandigheid van onze partners heeft in 2024 geleid tot een grotere betrokkenheid en eigenaarschap binnen samenwerkingsprojecten. Door initiatiefnemers de ruimte te geven om de uitvoering zelf te dragen, hebben we hun capaciteiten versterkt en bijgedragen aan hun professionele ontwikkeling. Deze benadering heeft niet alleen de kwaliteit van de projecten verhoogd, maar ook de duurzaamheid van de samenwerkingen bevorderd.
- **Nieuwe financieringsbronnen aanboren**
Het verkennen en benutten van nieuwe financieringsbronnen heeft in 2024 bijgedragen aan de financiële duurzaamheid van onze co-creatie-initiatieven. Door samen te werken met diverse partners en het andere projectsubsiënten, hebben we aanvullende middelen aangetrokken die ons in staat stellen om innovatieve projecten te realiseren en onze culturele programma's te diversifiëren. Deze strategische benadering heeft de veerkracht van onze organisatie versterkt en onze capaciteit vergroot om tegemoet te komen aan de behoeften van de partners.
- **Co-creatie als een gedeelde verantwoordelijkheid**
In 2024 hebben we de verantwoordelijkheid voor publieksbereik en marketing meer gedeeld met onze partners. Door gezamenlijk strategieën te ontwikkelen en middelen te bundelen, hebben we een breder en diverser publiek bereikt. Deze gezamenlijke aanpak heeft niet alleen de effectiviteit van onze marketinginspanningen vergroot, maar ook de betrokkenheid van onze partners bij het succes van de projecten versterkt.

Met de steun van de provincie Noord-Brabant konden we in 2024 verder bouwen aan een meer structurele en duurzame vorm van co-creatie, waarin Cultuurhuis De Nobelaer een platform blijft bieden voor culturele innovatie en verbinding in, met en voor Etten-Leur.

DOELSTELLING 3: FINANCIIEEL GEZOND

In 2024 stond De Nobelaer wederom onder grote financiële druk. Enerzijds kampt de organisatie met een structureel tekort, anderzijds groeit het aantal bezoekers en neemt de vraag naar activiteiten en diensten toe. Deze ontwikkeling staat niet in verhouding tot de hoogte van de subsidie, die niet meegroeit met de toenemende kosten, taken en prestaties. Bovendien dreigt ieder jaar een subsidiekorting van anderhalve ton.

Om de financiële situatie te analyseren, heeft De Nobelaer in samenwerking met onderzoeksbureau Berenschot een uitgebreid rapport laten uitvoeren. De uitkomsten laten zien dat er binnen de organisatie weinig ruimte is om financiële knoppen bij te stellen. Dit vraagstuk is daarom onderwerp van gesprek tussen De Nobelaer en de gemeente.

Ondanks de uitdagende financiële omstandigheden is in 2024 een uiterst zorgvuldige bedrijfsvoering gevoerd. Het aanzienlijke exploitatietekort is door de eigen reserves van De Nobelaer opgevangen, maar dit is geen duurzame oplossing voor de toekomst. De organisatie blijft zich inzetten voor een financieel gezonde basis, waar natuurlijk binnen de organisatie zelf continu gezocht wordt naar mogelijkheden om middelen optimaal in te zetten zonder de kwaliteit en toegankelijkheid van het aanbod in gevaar te brengen. Maar zoveel is ook weer in 2024 duidelijk geworden, zonder een fundamentele bijsturing en/of keuze vanuit de grootste opdrachtgever – de gemeente Etten-Leur, is deze organisatie momenteel niet langer meer levensvatbaar.

• Afdeling commerciële verhuur, events en sales

In het afgelopen boekjaar was er vanuit commerciële partijen interesse voor De Nobelaer, in het gebruik van ruimte voor hun activiteiten. Echter, deze interesse stuit al snel op de beperkingen van onze beschikbare ruimtes. We zijn verheugd over de hoge bezettingsgraad van onze commerciële ruimtes, inclusief de gastproducties van zowel professioneel als lokaal talent 2024. Desondanks hebben we gemerkt dat we bepaalde aanvragen, zoals die voor congressen met 300+ deelnemers die nadien in breakout rooms willen samenkomen, niet kunnen accommoderen vanwege het gebrek aan voldoende breakout rooms.

Het enthousiasme voor het organiseren van beurzen en soortgelijke evenementen was minder, mede door de nog steeds grote onzekerheid met betrekking tot de flexibiliteit van het in- en uitschuiven van de tribune. Hierin kon De Nobelaer niet voldoende flexibiliteit bieden aan potentiële (beurs)klanten. Dit heeft mogelijke opdrachtgevers doen uitwijken naar andere locaties. Hierdoor zijn mogelijk inkomsten misgelopen.

• Afdeling horeca

In het afgelopen jaar heeft De Nobelaer zich gericht op het in eigen beheer houden van de horecafaciliteiten, om zo een betere controle op de kwaliteit en service te waarborgen. Het streven was om een uniek en passend aanbod te creëren dat aansluit bij de diverse behoeften van ons publiek. We werden echter geconfronteerd met uitdagingen zoals een aanzienlijk verloop in het personeelsbestand, wat het lastig maakte om een stabiel en goed ingespeeld team op te bouwen. Dit beïnvloedde direct de consistentie van de geboden service en de kwaliteit van de horeca-ervaring voor onze bezoekers.

Daarnaast heeft het personeelsverloop ook invloed gehad op het vermogen om doordachte horecaconcepten te ontwikkelen die de horeca-omzet positief kunnen beïnvloeden. Het gebrek aan continuïteit binnen het team heeft het moeilijk gemaakt om de nodige tijd en energie te investeren in het uitdenken en implementeren van innovatieve concepten. Ondanks deze uitdagingen blijven we vastberaden om in het komende jaar te werken aan het creëren van een meer stabiele en creatieve horeca-omgeving die de algehele ervaring van een bezoek aan De Nobelaer verrijkt.

• Afdeling hrm

In 2024 richten we ons op de verdere implementatie van het roosterplanningssysteem DISH, waarmee we onze personeelsplanning efficiënter en transparanter willen maken. Dit is met name van belang gezien de recente instroom van nieuwe medewerkers, zowel door natuurlijk verloop als door de koerswijziging binnen de organisatie. Dankzij deze implementatie krijgen we een goed beeld van de inzet van medewerkers per afdeling en kunnen we beter monitoren of er medewerkers zijn die uit de pas lopen.

Daarnaast is er intensief overleg geweest met de Arbo commissie om het plan van aanpak met betrekking tot de Risico-Inventarisatie & Evaluatie (RI&E) te verbeteren. Dit draagt bij aan een veilige en gezonde werkomgeving en zorgt ervoor dat we voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. Zo hebben we onder andere audiometrie toegepast, professionele gehoorbescherming aangeschaft voor medewerkers van de afdeling techniek en publieksdiensten, en een ADM-beleid (Alcohol-, Drugs- en Medicijnbeleid) opgesteld.

Verder zijn er voorbereidingen getroffen voor het einde van het handhavingsmoratorium in het kader van de Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelatie (DBA). Dit betekent dat we onze processen rondom inhuur en samenwerking met zelfstandigen zorgvuldig evalueren en waar nodig aanpassen om volledig in lijn te blijven met de wetgeving. We hebben informatie vergaard bij verschillende brancheorganisaties en een plan van aanpak opgesteld. In december hebben we alle zzp'ers die momenteel werkzaam zijn bij De Nobelaer via een presentatie alvast over deze wijziging geïnformeerd.

In 2024 bestaat de formatie uit: 31,6 fte (67 medewerkers), 36 zzp'ers, 94 vrijwilligers. Afgelopen jaar hebben we ook nog plaats geboden aan 9 stagiaires (dit is inclusief zogenaamde snuffelstages). Het verzuimpercentage is gedaald van een jaargemiddelde van 4,43% in 2023 naar 3,03% in 2024. Dit komt doordat er minder langdurig ziekteverzuim is geweest.

• Afdeling Marketing & Communicatie

In 2024 hebben we ingezet op het vergroten van onze zichtbaarheid en het versterken van onze band met het publiek. Via diverse kanalen – van onze website en social media tot nieuwsbrieven, magazines en media – bereikten we een breed en betrokken publiek. De resultaten laten een mooie groei zien in bereik*, engagement en interactie.

Sinds oktober 2024 wordt in het CRM-systeem via de aftermail voor voorstellingen en activiteiten de uitdraag gedaan van de Net Promoter Score. Deze NPS is een belangrijke benchmark voor klanttevredenheid, De Nobelaer behaalde een 8,7 waarmee we heel tevreden kunnen zijn.

Website

In 2024 bezochten in totaal 343.300 mensen onze website, waarvan 253.341 betrokken websitebezoeken. Een betrokken websitebezoek houdt in dat de sessie langer dan 10 seconden duurde, minimaal twee pagina's betrof of resulteerde in een conversie. Gemiddeld bleven bezoekers 8 minuten en 34 seconden op de site en bekeken zij 3,38 pagina's per sessie. In totaal werden ruim 1,16 miljoen pagina's bekeken.

*Kleine kanttekening: gedurende 26 dagen kon door een technische oorzaak geen websiteverkeer gemeten worden.

Social Media

De kanalen Instagram, Facebook en LinkedIn passen het beste bij onze doelgroepen. We plaatsten 551 berichten op Facebook, 442 op Instagram en 45 op LinkedIn. Hiermee bereikten we 327.991 mensen via Facebook en 185.577 via Instagram. Ter vergelijking: in 2023 waren dit respectievelijk 234.462 en 17.842.

Onze kanalen zijn ook in volgers gegroeid:

- Facebook: 7.523 volgers (2023: 7.116)
- Instagram: 2.514 volgers (2023: 1.853)

In 2024 hebben we online advertising via Meta (Facebook, Instagram) verder geoptimaliseerd evenals de rapportage ervan. Er zijn 1.037 aankopen gedaan met een totale omzet van € 47.440. De advertentiekosten bedragen gemiddeld € 2,74 per aankoop.

Nieuwsbrieven

Onze tweewekelijkse nieuwsbrief kende eind 2024 maar liefst 11.538 abonnees, een groei ten opzichte van het verlengde boekjaar 22-23 met ruim 10.000 abonnees. De thematische nieuwsbrieven voor specifieke interessegebieden die per kwartaal worden verstuurd, hebben samen 3.097 abonnees. Een aanzienlijke stijging van 53% vergeleken met het verlengde boekjaar 22-23. Verder zijn er in 2024 25 combimailings verstuurd naar theaterbezoekers met een marketing opt-in. Deze mailings brengen hen op de hoogte van voorstellingen in hetzelfde genre als eerdere bezoeken.

Magazine

In 2024 verschenen drie edities van het magazine dat huis-aan-huis verspreid wordt via Spotta. In het magazine voert de veelzijdigheid van De Nobelaer duidelijk de boventoon. Zowel (gratis) activiteiten van de bibliotheek, theatervoorstellingen, concerten van poppodium, cursussen en lessen evenals samenwerkingen en verhuuractiviteiten kregen de aandacht. Elke editie bevatte artikelen met onderwerpen zoals Open dagen Kunsteducatie, gratis hulp bij het Vraagpunt, vrijwilligers die in het zonnetje gezet werden, activiteiten tijdens de Week tegen Eenzaamheid, een oproep voor het MeeMaakPodium, talentenproject De Nieuwe Vincent voor jongeren van 10-14 jaar en het Sportgala.

Flyers en folders

Naast het magazine realiseerden we diverse flyers en folders waarmee ook inwoners van Etten-Leur die geen toegang hebben tot de website op de hoogte blijven van alle nieuw toegevoegde activiteiten. De distributie van deze materialen bij lokale maatschappelijke partners gebeurt dankzij de inzet van een enthousiaste vrijwilliger.

Pers

In 2024 verschenen 160 publicaties in lokale en regionale pers. Zowel in print als online media werd ons cultuurhuis genoemd.

Vrienden van De Nobelaer

In september 2024 is het Vriendenprogramma gelanceerd. Dit programma biedt leden exclusieve voordelen, zoals gratis tickets voor de *Previewavond*, toegang tot last-minute acties, gratis deelname aan een lezing, een jaarlijkse rondleiding achter de schermen en een workshop voor volwassenen. Met een jaarlijkse bijdrage van €40 per persoon kunnen vrienden actief bijdragen aan het ondersteunen van diverse cultuur- en sociale projecten, evenals workshops voor speciale doelgroepen. Op 31 december 2024 telde De Nobelaer 36 vrienden, een veelbelovende start voor dit waardevolle programma.

• Afdeling ICT

In 2024 heeft de afdeling ICT opnieuw gezorgd voor een stabiel netwerk zonder enige downtijd, waardoor alle systemen en digitale diensten ongestoord konden functioneren. Binnen verschillende applicaties zijn optimalisaties doorgevoerd om de efficiëntie en gebruiksvriendelijkheid te verbeteren. Zo is de werkwijze voor het opstellen van offertes binnen de afdeling Events vereenvoudigd door een directe koppeling met het plansysteem Yesplan. Daarnaast profiteren bibliotheekgebruikers van de implementatie van Single Identity, waarmee zij met één account toegang hebben tot alle digitale diensten, zoals de Online Bibliotheek en het reserveringssysteem.

Door technologische veranderingen zijn er nieuwe koppelingen geïmplementeerd voor het ticketingsysteem Ticketmatic en de cursistenadministratie in Coachview, wat de continuïteit en werking van deze systemen waarborgt. Verder heeft de invoering van het roostersysteem Booq / Dish vanaf januari meer inzicht gegeven in de personeelsplanning, verlofregistratie en meeruren, wat de interne organisatie ten goede komt. Dankzij deze vernieuwingen en aanpassingen blijft ICT een essentiële pijler in de ondersteuning en innovatie binnen De Nobelaer.

• Afdeling techniek

De afdeling techniek heeft er weer een mooi seizoen op zitten met leuke en mooie voorstellingen van professioneel aanbod tot aan lokaal talent. Ook hebben wij dit seizoen weer mooie evenementen gedraaid zoals Carnaval, Sportgala en de Kinkels. Naast deze vaste evenementen is er dit jaar ook meer vraag geweest naar techniek bij de commerciële verhuringen. Met name omdat er meer verhuringen zijn waarbij standaard techniek nodig is heeft de techniek gekeken om het allemaal zo plug en play mogelijk te maken. Daarom is er bijvoorbeeld een extra beamer aangeschaft voor in de in de Justus zodat alle 3 de zaal beschikken over een eigen beamer. Ook zijn er lichtpakketten opgezet wat het voor de verhuur een stuk makkelijker en overzichtelijker maakt.

In 2024 is het team uitgebreid met een extra medewerker, waardoor de technische afdeling nu uit drie technici bestaat. Daarnaast hebben twee medewerkers in 2024 hun BMT-certificaat behaald, wat hen bevoegd maakt om de trekkenwand te bedienen. Doordat zij nu beide over dit certificaat beschikken, gaf dit in de laatste maanden van 2024 meer ruimte in de planning, aangezien zij zelfstandig op een zaal konden worden ingepland.

• Afdeling gebouwbeheer

Ook in 2024 bleef het gebouwbeheer een groot en zorgelijk aandachtspunt binnen De Nobelaer. Hoewel het cultuurhuis sinds de oplevering in 2022 volledig in gebruik is, blijven er technische uitdagingen bestaan. De klimaatbeheersing blijft een structureel probleem, ondanks voortdurende aanpassingen en overleggen met betrokken partijen. Warmtepompen functioneren niet naar behoren en er zijn regelmatig defecten aan onderdelen. Hierdoor is het gebouw voor bezoekers niet optimaal, maar ook als werkomgeving voldoet De Nobelaer niet altijd. Dat maakt het voor medewerkers soms uitdagend. Desondanks blijft de beleving voldoende, door de look & feel van de faciliteiten zoals de bibliotheek, theaterzaal en huiskamer, wordt er bijgedragen aan een kenmerkende levendige sfeer in het gebouw.

Het conciërgeteam is in 2024 verder geprofessionaliseerd en functioneert nu optimaal. Ook op het gebied van bedrijfshulpverlening zijn belangrijke stappen gezet, met verbeteringen in de planning en ontruimingsprocedures.

• Afdeling financiën

Na het verlengde boekjaar 2022-2023 werd 2024 het eerste boekjaar dat gelijk was aan het kalenderjaar. Een veelbewogen jaar, met name door het tekort, dat bij het opstellen van de werkbegroting aan het begin van het jaar duidelijk werd. Een tekort van 4 ton is waar we op af stevenden. Een veel hoger verlies dan voorzien in de subsidiebegroting door met name de volgende 3 punten:

- Ontbrekende pensioenlasten in de subsidiebegroting
- Te hoog begrote indexatie op de subsidie
- Te laag begrote indexatie op de loonkosten

Al vrij snel werd duidelijk dat De Nobelaer een dergelijk (structureel) tekort niet kan opvangen en werd er (in samenspraak met de gemeente) een opdracht uitgezet bij Berenschot om te onderzoeken hoe De Nobelaer bestendig de toekomst in kan en waar hiertoe financiële mogelijkheden zitten.

Hieruit bleek dat er bij De Nobelaer weinig mogelijkheden zijn, enkel wellicht in de horeca. Om tot een toekomstbestendige exploitatie in combinatie met een meerjarige subsidiebeschikking te komen is een verbeterplan in gang gezet door zowel Gemeente Etten-Leur als De Nobelaer gezamenlijk. In dit traject bevindt De Nobelaer zich momenteel nog altijd.

FINANCIËLE VERANTWOORDING 2024

In 2024 hebben we een uitdagend financieel jaar doorgemaakt, mede door een uitdagende vergelijking tussen enerzijds een verlengd boekjaar 2022-2023 en anderzijds het reguliere boekjaar 2024. Om toch een reële vergelijking te kunnen maken, hebben we de cijfers afgezet tegen de rapportageperiode van 2023, die we als referentie hebben gehanteerd.

• Opbrengsten

Ten opzichte van de referentiedata van 2023 zien we een stijging in verschillende opbrengstcategorieën:

- De omzet uit het aanbodsgerichte programma steeg met **€44.000** (+5,93%).
- De omzet uit vraaggerichte activiteiten bleef gelijk.
- De omzet uit financieel gezonde activiteiten kende een significante stijging van **€127.000**, met name door een stijging in horecaopbrengsten (+27%) en verhuuropbrengsten (+45,3%).
- In totaal stegen de opbrengsten met **€231.371** (+8,76%).

De brutomarge steeg van **€915.526** in 2023 naar **€966.368** in 2024. Daarnaast nam de overige subsidie-inkomsten toe van **€144.481** in 2023 naar **€187.924** in 2024 (+30,07%).

• Kostenontwikkeling

Ondanks de stijgende opbrengsten zagen we in 2024 een forse toename in verschillende kostenposten:

- **Personeelskosten** stegen met **€172.323**. Dit werd deels veroorzaakt door een CAO-loonstijging van 6,5% en een beperkte uitbreiding van de formatie om de hoge werkdruk te verlichten.
- **Algemene kosten** kenden een aanzienlijke stijging door nagekomen facturen en extra advieskosten.
- **Facilitaire kosten** namen toe als gevolg van veel klein onderhoud en twee dure storingen aan de trekkenwand.
- **Huisvestingskosten** stegen fors door:
 - Hogere energielasten dan in 2023.
 - Facturen van twee onderhoudscontracten uit 2022-2023 ter waarde van **€27.000**, waarvoor geen voorziening was opgenomen.

Resultaat

Ondanks de groei in omzet en subsidies waren de tegenvallende kostenstijgingen te groot om volledig te compenseren. Hierdoor sluiten we het boekjaar 2024 af met een operationeel verlies van **€380.000**.

GOVERNANCE

• Ondernemingsraad (OR)

Begin 2024 zijn de OR-verkiezingen aangekondigd voor maart, maar door een gebrek aan aanmeldingen is besloten deze uit te stellen naar oktober. Twee zittende OR-leden, Ida Antonissen en Annie Schellekens, hebben aangegeven niet herkiesbaar te zijn vanwege hun aanstaande pensioen. Gelukkig hebben zich voor de verkiezingen in oktober drie nieuwe kandidaten gemeld, waarna een nieuwe OR is geïnstalleerd.

Het afgelopen jaar heeft de OR zich ingezet voor verschillende belangrijke thema's, waaronder de veiligheid van het personeel, de werkdruk binnen de technische afdeling en instemmingsaanvragen voor diverse beleidsonderwerpen. Daarnaast was de OR actief betrokken bij raadsvergaderingen en heeft zij zich verdiept in wetgeving omtrent zzp'ers, om de belangen van medewerkers en samenwerkingspartners van De Nobelaer optimaal te behartigen.

• Raad van Toezicht

De Nobelaer volgt de Governance Code Cultuur en werkt volgens een Raad van Toezicht-model. De raad van toezicht vergaderde afgelopen jaar vijf keer in aanwezigheid van de directeur-bestuurder en voor het financiële onderdeel sloot het hoofd bedrijfsvoering en bij zijn afwezigheid de coördinator financiën aan. Daarnaast was er ook één vergadering met het volledige MT van De Nobelaer. Er heeft ook een overleg plaats gevonden tussen de raad van toezicht en de ondernemingsraad. Jaarlijks brengt de accountant verslag uit aan de raad van toezicht van de controlewerkzaamheden met betrekking tot de jaarstukken. De Raad van Toezicht doet jaarlijks een zelfevaluatie.

De raad van toezicht kent twee commissies, namelijk de auditcommissie en remuratiecommissie

De onderwerpen die in 2024 prioriteit hebben gekregen van de Raad van toezicht zijn: de financiën, optimale bedrijfsvoering en leiderschapsontwikkeling.

De raad krijgt de maximale vrijwilligersvergoeding voor zijn inzet.

Voor de volledige samenstelling raad van toezicht en hun (neven-)functies, wordt verwezen naar de bijlage.

• Diversiteit & inclusie en fairpay

De Nobelaer onderschrijft de Code Culturele Diversiteit. Als sector dragen we gezamenlijk zorg voor meer inclusiviteit in de sector. Het gaat hierbij niet alleen over culturele of etnische achtergrond, maar ook over gender, seksuele geaardheid, leeftijd, kennis en vaardigheden en sociaaleconomische achtergrond. De Nobelaer voelt een grote verantwoordelijkheid een actieve bijdrage te leveren voor een brede representatie in publiek, programma en personeel en in vertegenwoordiging binnen de Raad van Toezicht, en zal zich intensiever inspannen om de diversiteit en inclusie nadrukkelijker na te leven.

De Nobelaer betaalt haar personeel volgens de CAO Kunsteducatie. ZZP'ers krijgen een afgeleide van deze CAO volgens de normen die in de CAO zijn opgenomen. De Nobelaer draagt zorg voor een veilige omgeving voor eenieder die in het gebouw komt, maar specifiek draagt ze zorg voor de veiligheid van de medewerkers.

SLOT

Met trots en dankbaarheid blikken we terug op een bewogen 2024. Een jaar waarin De Nobelaer wederom haar waarde voor de gemeenschap heeft bewezen, met een breed en gevarieerd cultureel aanbod dat duizenden inwoners van Etten-Leur heeft geïnspireerd en verbonden. Van theater tot bibliotheek, van educatieve programma's tot ontmoetingen in onze huiskamer: De Nobelaer was en blijft een plek waar cultuur, kennis en samenzijn samenkomen.

Tegelijkertijd kunnen we niet voorbijgaan aan de financiële uitdagingen die steeds nijpender worden. Ondanks onze inspanningen om kosten te beheersen, efficiënter te opereren en aanvullende financieringsbronnen aan te spreken, blijft de structurele dekking een zorgpunt. Dit vraagt om daadkracht en een langetermijnvisie van alle betrokken partijen. Cultuur is geen luxe, maar een essentiële bouwsteen van een levendige en inclusieve samenleving. De toekomst van De Nobelaer ligt dan ook niet alleen in onze handen, maar ook in de keuzes die gemaakt worden binnen de gemeente.

We kijken vooruit met vertrouwen en vastberadenheid. Samen met onze partners, medewerkers, vrijwilligers en bezoekers blijven we bouwen aan een De Nobelaer die toegankelijk, inspirerend en toekomstbestendig is. Wij blijven ons inzetten voor een culturele voorziening die niet alleen ruimte biedt aan kunst en creativiteit, maar ook een sociale en maatschappelijke rol vervult voor jong en oud.

Onze dank gaat uit naar iedereen die in 2024 heeft bijgedragen aan het succes van De Nobelaer: de bezoekers, medewerkers, vrijwilligers en partners. Wij hopen dat de durfkracht die nodig is om De Nobelaer financieel gezond te houden, zich in 2025 en de jaren daarna zal vertalen in concrete stappen. Want cultuur verdient niet alleen waardering, maar ook structurele borging.

Samen maken we De Nobelaer. Samen maken we cultuur mogelijk.

BIJLAGE

- **Kengetallen**

zie volgende pagina voor alle kengetallen in één overzicht.

Doelstelling 1: Aanbodgericht

Bibliotheek	Begroting 24	Stand per 31-12-24	Vershil
Aantalabonnem enten Jeugd	8.400	8.134	-266
Aantalabonnem enten Volwassenen	2.100	2.196	96
	10.500	10.330	-170
	Begroting 24	Realisatie t/m Q 4	Vershil
Aantaluitleningen Jeugd	165.000	157.299	7.701
Aantaluitleningen Volwassenen	72.000	65.894	6.106
Aantaluitleningen Online Jeugd	9.200	n.n.b.	n.n.b.
Aantaluitleningen Online Volwassenen	2.800	n.n.b.	n.n.b.
Aantaluitleningen bibliotheek overig materiaal	500	535	-35
	249.500	223.728	13.772
W S O B 1 activiteiten (kennis en informatie)	25	28	-3
W S O B 2 activiteiten (ontwikkeling en educatie)	930	1.258	-328
W S O B 3 activiteiten (leesbevordering en literatuur)	103	155	-52
W S O B 4 activiteiten (ontmoeting en debat)	2	135	-133
W S O B 5 activiteiten (kunsten cultuur)	15	75	-60
	1.075	1.651	-576
Leerlingbereik via De Bibliotheek op school	36.600	140.000	-103.400
Aantalabonnem enten Speelto-theek	140	141	-1
Aantaluitleningen Speelto-theek	2.220	2.204	16
Kunst- en cultuureducatie	Begroting 24	Stand per 31-12-24	Vershil
Aantaldeelnemers KE muziek	750	502	-248
Aantaldeelnemers KE dans	315	287	-28
Aantaldeelnemers KE drama	85	67	-18
Aantaldeelnemers KE beeldend	175	128	-47
Aantaldeelnemers KE film & media	25	12	-13
	1.350	996	-354
	Begroting 24	Realisatie t/m Q 4	Vershil
Aantalworkshops en overige activiteiten	30	9	21
Aantaldeelnemers workshops	200	118	82
Aantaldeelnemers KE huisgenoten	235	58	177
Bezoekers eindpresentaties & leerlingconcerten	1.250	1.393	-143
Onderwijs	Begroting 24	Realisatie t/m Q 4	Vershil
Aantalschoolvoorstellingen	125	100	25
Aantal leerlingen schoolvoorstellingen	6.500	14.031	-7.531
Kunsthapjes (aantal leerlingen)	1.250	3.228	-1.978
Maatwerk (aantal leerlingen)	19.500	9.000	10.500
Aantal leerlingen onderwijsactiviteiten	27.250	26.259	991
Podium kunsten	Begroting 24	Realisatie t/m Q 4	Vershil
Aantalvoorstellingen Professioneeltheater	85	82	3
Aantalconcerten Professioneeltheater	10	9	1
Aantalvoorstellingen Poppodium	7	10	-3
Aantalbezoekers Professioneeltheater	22.000	19.603	2.397
Aantalbezoekers Poppodium	800	1.128	-328

Doelstelling 2: Vraaggericht

Co-creatie met disciplines	Begroting 24	Realisatie t/m Q 4	Vershil
Bezoekers Camaval	3.430	4.003	-573
Bezoekers Eigen producties	100	481	-381
Co-creatie met partners	Begroting 24	Realisatie t/m Q 4	Vershil
Bezoekers Exposities (telling)	100	500	-400

Doelstelling 3: Financieel gezond

Zaakverhuur	Begroting 24	Realisatie t/m Q 4	Vershil
Aantal commerciële verhuuringen	25	80	-55
Gastoptredens (niet via impressariaat)	10	8	2
Aantalbezoekers Cultuurhuis	225.000	244.564	-19.564

- **Functies en nevenfuncties MT en RvT De Nobelaer**

Raad van toezicht

Voorzitter: ir. M.L.T. Dircks

Nevenfuncties:

- Voorzitter Open Atelierroute Etten-Leur (onbezoldigd)

Leden rvt

Mr. S.B.P.M. Liesker - Managing director Liesker Legal NV (bezoldigd)

Nevenfuncties:

- Managing director Ceres Legal BV (bezoldigd)
- Guest Lecturer Tilburg University (onbezoldigd)
- Voorzitter Panel-V bij Code-V (onbezoldigd)
- Lid Raad van Bestuur Stichting Code-V (onbezoldigd)

A.E. Gerritsma MSc - Secretaris Raad van Bestuur en Raad van Toezicht Santé Partners (bezoldigd)

Nevenfuncties:

- Lid rvt Iriszorg (bezoldigd)

P.A.J.M. van Heusden

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Rabobank De Zuidelijke Baronie (bezoldigd)
- Voorzitter samenwerkingsverband Portvolio Tilburg (bezoldigd)
- Lid raad van toezicht SPOZ (bezoldigd)
- Lid Raad van Advies Zusters Franciscanessen van Etten (onbezoldigd)
- Voorzitter Beroepscommissie Examens voor de regio Zeeland (onbezoldigd)

Dr. W.J. van Andel: Lector "Waarde(n)vol Ondernemen in en door de Kunsten" bij HKU (bezoldigd)

Nevenfuncties:

- Gastprofessor "Creatief ondernemerschap en innovatiemanagement" bij Universiteit Antwerpen (bezoldigd)
- Lid Raad van Toezicht Stichting Act!On (onbezoldigd)

Rooster van aftreden

2026

- Mart Dircks start 3e termijn
- Peter van Heusden en Sara Liesker einde 2e termijn
- Anne Gerritsma en Walter van Andel einde 1e termijn

Directeur/ bestuurder: W.A.N. Staessens

Nevenfuncties:

- Voorzitter zwemvereniging Ketelbinkie Rotterdam (onbezoldigd)
- Voorzitter stichting tot verbeelding (onbezoldigd)

Management team

Hoofd bedrijfsvoering en Financiën: J.C.W.M. van Paassen (t.e.m. 30 augustus 2025 in dienst)

Nevenfuncties:

- Voorzitter van de Asselbergs Fundatie (onbezoldigd)
- Voorzitter kascommissie Smash BOZ (onbezoldigd)

Hoofd Educatie: W.M.F.C. Rosdorff

Nevenfuncties:

- Vrijwilliger wijkblad Princenhage (onbezoldigd)
- Vrijwilliger Kielegat, carnavaleske wandeling (onbezoldigd)

3. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

3.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na voorstel resultaatverdeling)

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa		40.237		64.108
Materiële vaste activa		710.558		846.674
Financiële vaste activa		93.869		33.713
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden		27.363		26.688
Vorderingen		190.401		203.024
Liquide middelen		538.771		566.887
		<u>1.601.199</u>		<u>1.741.094</u>

[illegible]

**3.2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING
 OVER DE PERIODE 1-1-2024 TOT EN MET 31-12-2024**

	<u>1-1-2024 / 31-12-2024</u>		<u>1-7-2022 / 31-12-2023</u>	
	€	€	€	€
Netto-omzet	1.812.384		2.250.610	
Inkoopwaarde van de omzet	<u>-937.736</u>		<u>-1.204.692</u>	
Brutowinst	874.648		1.045.918	
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>3.742.149</u>		<u>5.356.865</u>	
Brutomarge		4.616.797		6.402.783
Lonen	1.875.170		2.344.971	
Sociale lasten	333.370		404.544	
Pensioenlasten	265.552		336.015	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	206.760		293.189	
Overige bedrijfskosten	<u>2.378.105</u>		<u>3.215.634</u>	
Totaal van som der kosten		<u>5.058.957</u>		<u>6.594.353</u>
Totaal van resultaat voor belastingen		-442.160		-191.570
Belastingen over de winst of het verlies		<u>62.715</u>		<u>33.713</u>
Totaal van resultaat na belastingen		<u><u>-379.445</u></u>		<u><u>-157.857</u></u>

3.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER DE PERIODE 1-1-2024 TOT EN MET 31-12-2024

	1-1-2024 / 31-12-2024		1-7-2022 / 31-12-2023	
	€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-442.160		-191.570
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen	205.634		294.189	
Toename van de voorzieningen	100.204		196.352	
Afname van de voorzieningen	<u>-10.878</u>		<u>-11.832</u>	
		294.960		478.709
Verandering in werkkapitaal				
Mutatie van voorraden	-675		-13.345	
Mutatie van handelsdebiteuren	-8.994		151.033	
Mutatie van overige vorderingen	21.617		330.110	
Mutatie van overige schulden	<u>152.783</u>		<u>-662.524</u>	
		<u>164.731</u>		<u>-194.726</u>
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		17.531		92.413
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringsen in immateriële vaste activa	-		-6.538	
Investeringsen in materiële vaste activa	-46.773		-202.948	
Desinvesteringsen van vervreemding van materiële vaste activa	<u>1.126</u>		<u>-</u>	
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-45.647</u>		<u>-209.486</u>
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		<u><u>-28.116</u></u>		<u><u>-117.073</u></u>
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		566.887		683.960
Toename (afname) van geldmiddelen		<u>-28.116</u>		<u>-117.073</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u><u>538.771</u></u>		<u><u>566.887</u></u>

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting De Nobelaer omvatten een aantal activiteiten op het gebied van cultuur zoals podiumkunsten, kunsteducatie (muziek, dans, drama, media en beeldend), bibliotheek en speeltheek. Daarnaast vinden in De Nobelaer evenementen plaats met een meer sociale, culturele, educatieve en maatschappelijke achtergrond alsmede activiteiten met een meer commerciële inslag. Voorts hoort het buitenfestival Popelucht tot de activiteiten.

De activiteiten van de stichting worden door haar 100% deelneming De Nobelaer B.V. uitgevoerd.

De locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting De Nobelaer is feitelijk gevestigd op Parklaan 2, 4873 ER te Etten-Leur.

Informatieverschaffing over continuïteit

Continuïteit en financiële vooruitzichten

Het voortbestaan van Stichting De Nobelaer blijft voor een substantieel deel afhankelijk van de te ontvangen subsidie van de gemeente Etten-Leur. Het boekjaar 2024 is, mede door stijgende personeelskosten (CAO-stijgingen), hogere energielasten en een hogere huur met een negatief resultaat afgesloten.

Voor de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 is het subsidiebedrag opnieuw toegekend aan Stichting De Nobelaer. Desondanks wordt voor het boekjaar 2025 een tekort begroot op basis van de huidige subsidiebeschikking, in combinatie met de prestatieverplichtingen en de toenemende kostenposten (loonindexatie en inflatie).

Om de financiële stabiliteit te waarborgen, dient De Nobelaer concrete afspraken maken met de gemeente Etten-Leur over het oplossen van de tekorten. Daarnaast wordt een liquiditeitsplan opgesteld om de investeringen in het MJOP te ondersteunen, waarbij ook rekening wordt gehouden met stijgende uitgaven als gevolg van loonindexaties en inflatie. De continuïteit van De Nobelaer heeft bij het bestuur de volle aandacht en prioriteit

De gesprekken met De Gemeente vergen tijd. Per heden hebben de gesprekken nog niet tot concrete afspraken geleid wat zorgt dat per heden het voortbestaan van de stichting, alsmede het uitvoeren van haar activiteiten onzeker zijn.

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Stichting De Nobelaer is sinds 1 januari 2010 enig aandeelhouder van De Nobelaer B.V. De activiteiten van de stichting worden door haar 100% deelneming De Nobelaer B.V. uitgevoerd.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van Stichting De Nobelaer zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Informatieverschaffing over consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de Stichting en haar groepsmaatschappijen. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap in de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

De financiële gegevens van De Nobelaer zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van art. 2:402 BW, is volstaat met een verkorte winst-en-verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

De afschrijving is lineair en gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Resultaten uit verkoop van immateriële vaste activa worden separaat onder de afschrijvingskosten verantwoord.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Resultaten uit verkoop van materiële vaste activa worden separaat onder de afschrijvingskosten verantwoord.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen of nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op contante waarde tegen 15%.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Overheidssubsidies

De gemeente Etten-Leur verstrekt aan Stichting De Nobelaer een subsidie inzake de uitvoering van in de beschikking genoemde kernactiviteiten. De subsidie is verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Lonen

Alle medewerkers in loondienst bij de groep hebben een dienstverband bij De Nobelaer B.V.

Binnen De Nobelaer B.V. zijn 3 verschillende CAO's van toepassing: CAO Kunsteducatie, CAO Nederlandse Podia en CAO Openbare Bibliotheken.

De CAO Kunsteducatie is leading, dat wil zeggen dat iedere medewerker die vanuit zijn functie niet verplicht onder de CAO Openbare Bibliotheken of CAO Nederlandse Podia valt, automatisch onder de CAO Kunsteducatie valt. Dit geldt ook voor medewerkers die binnen hun dienstverband meerdere functies vervullen welke onder verschillende CAO's vallen.

Pensioenlasten

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

De medewerkers die werkzaam zijn bij De Nobelaer zijn voor hun pensioen verzekerd bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Uitzondering hierop vormen de medewerkers die vanuit hun functie onder de CAO Openbare Bibliotheken vallen, zij zijn vanuit die CAO verplicht verzekerd voor hun pensioen bij het Pensioenfonds Openbare Bibliotheken. Per 1 juli 2022 zijn alle medewerkers verzekerd bij het Pensioenfonds Openbare Bibliotheken.

De pensioenregelingen kwalificeren voor de jaarverslaggeving als Defined Contribution regelingen.

Verwerking van de ontvangen tegemoetkoming uit hoofde van de NOW-regeling

De verwachte tegemoetkoming uit hoofde van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) wordt toegerekend aan de periode waarop deze betrekking heeft op basis van de omvang van de loonkosten. De NOW-subsidiebate wordt ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht onder de post 'overige opbrengsten'.

Als het per balansdatum waarschijnlijk is dat een ontvangen voorschot uit hoofde van de NOW-regeling terugbetaald moet worden, neemt de rechtspersoon een verplichting op ter hoogte van het terug te verwachte te betalen bedrag.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

3.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Vaste activa

Immateriële vaste activa

	Kosten van ontwikkeling
	€
Boekwaarde per 1 januari 2024	64.108
Afschrijvingen	<u>-23.871</u>
Boekwaarde per 31 december 2024	<u><u>40.237</u></u>

De immateriële vaste activa betreft de inrichting van de website en de daaraan gekoppelde webshop en de software van diverse registratiesystemen. Middels de webshop kunnen bezoekers tickets bestellen voor theatervoorstellingen en cursisten zich aanmelden voor cursussen bij De Nobelaer.

Immateriële vaste activa: Economische levensduur

	Kosten van ontwikkeling
Afschrijvingspercentage	<u>20,00</u>

Materiële vaste activa

	Inrichting en inventaris
	€
Stand per 1 januari 2024	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	1.230.604
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-383.930</u>
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>846.674</u>
Mutaties	
Investerings	46.773
Afschrijvingen	-181.763
Desinvesteringen	-35.241
Afschrijvingen op desinvestering- gen	<u>34.115</u>
Saldo mutaties	<u>-136.116</u>
Stand per 31 december 2024	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	1.242.136
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-531.578</u>
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>710.558</u>

De investering in materiële vaste bedrijfsactiva betreft met name de bijdrage van Stichting De Nobelaer in de nieuwbouw, plus investeringen in computerapparatuur en de automatiseringsomgeving, welke gefinancierd zijn met extra geworven subsidies.

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	Andere vaste bedrijfsmid- delen
Begin van de reeks van het afschrijvingspercentage	10,00
Einde van de reeks van het afschrijvingspercentage	20,00

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Financiële vaste activa		
Latente belastingvorderingen	<u>93.869</u>	<u>33.713</u>

Latente belastingvordering is opgenomen voor de fiscale verliezen. Deze zijn gewaardeerd tegen 15% (voorgaand jaar 19%).

Vlottende activa

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Vorraden handelsgoederen		
Food & beverage	<u>27.363</u>	<u>26.688</u>
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>56.684</u>	<u>47.690</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>36.544</u>	<u>31.707</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen	49.396	115.835
Vooruitbetaalde bedragen	<u>47.777</u>	<u>7.792</u>
	<u>97.173</u>	<u>123.627</u>
Liquide middelen		
Kas	–	938
Bank	<u>538.771</u>	<u>565.949</u>
	<u>538.771</u>	<u>566.887</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

Groepsvermogen

Voor een toelichting op deze post wordt verwezen naar de specificatie bij de enkelvoudige balans.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	<u>293.150</u>	<u>203.824</u>
Overige voorzieningen		
Voorziening opleidingskosten kunsteducatie	31.653	29.493
Voorziening groot onderhoud (MJOP)	<u>261.497</u>	<u>174.331</u>
	<u>293.150</u>	<u>203.824</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Voorziening opleidingskosten kunsteducatie		
Stand per 1 januari	29.493	19.304
Dotatie ten laste van resultaat	<u>13.038</u>	<u>22.021</u>
	42.531	41.325
Afname ten gunste van resultaat	<u>-10.878</u>	<u>-11.832</u>
Stand per 31 december	<u>31.653</u>	<u>29.493</u>

Betreft een voorziening in het kader van toekomstgericht opleiden van medewerkers kunsteducatie. Jaarlijks wordt een bijdrage per medewerker gestort die binnen 5 jaar aangewend dient te worden. Dit is vanuit de CAO een verplichte minimale jaarlijkse bijdrage per medewerker die door de werkgever betaald dient te worden.

	2024	2023
	€	€
Voorziening groot onderhoud (MJOP)		
Stand per 1 januari	174.331	-
Dotatie ten laste van resultaat	<u>87.166</u>	<u>174.331</u>
Stand per 31 december	<u>261.497</u>	<u>174.331</u>

De Nobelaer is in 2022 in het nieuwe pand getrokken. Voor het onderhoud van dit pand dient De Nobelaer te voldoen aan de opgestelde demarcatielijst welke is afgestemd met de Gemeente Etten-Leur. Tevens is dit overeengekomen middels de subsidiebeschikking.

In boekjaar 2023 heeft een inhaaldotatie plaatsgevonden daar vorig boekjaar de MJOP nog niet definitief was.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>154.139</u>	<u>79.002</u>
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>89.394</u>	<u>81.773</u>
Schulden ter zake van pensioenen		
Overige schulden ter zake van pensioenen	<u>30.625</u>	<u>38.555</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Kaartverkoop webshop	248.135	172.292
Nog te betalen lonen en salarissen	193.955	148.824
Uitgegeven digitaal tegoed	48.033	50.772
Overige nog te betalen bedragen	84.835	148.058
Overige vooruitontvangen bedragen	<u>66.876</u>	<u>46.492</u>
	<u>641.834</u>	<u>566.438</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting:

Stichting De Nobelaer heeft een huurverplichting voor het boekjaar 2024 ad circa € 902.435 inzake de huur van het bedrijfspand. De huurovereenkomst heeft een looptijd van 10 jaar.

Verbonden partijen:

Van de Gemeente Etten-Leur ontvangt Stichting De Nobelaer subsidie. De subsidieperiode is 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024. Deze subsidie zal beoordeeld worden door de Gemeente Etten-Leur. De subsidieverstrekker beoordeelt of de subsidie wordt aangewend voor de afgesproken activiteiten. Toetsing aan regels omtrent staatssteun (AGVV) is onderdeel van de beoordeling door de subsidieverstrekker. De subsidieverstrekker kan afhankelijk van de verantwoording van de stichting de subsidie lager vaststellen.

Leaseverplichtingen

Stichting De Nobelaer is leaseverplichtingen aangegaan met derden. Het bedrag van de aangegane leaseverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 5.800. Het restant bedraagt € 14.700.

3.6

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1-1-2024 TOT EN MET 31-12-2024

	1-1-2024 / 31-12-2024 €	1-7-2022 / 31-12-2023 €
Netto-omzet		
Omzet Zaalverhuur	180.050	179.291
Omzet Theater	490.332	722.443
Omzet Horeca	329.421	366.644
Omzet Kunsteducatie en kunstactiviteiten	386.842	437.053
Omzet Bibliotheek en speel-o-theek	219.765	290.272
Omzet Onderwijs	205.974	254.907
	<u>1.812.384</u>	<u>2.250.610</u>
Overige bedrijfsopbrengsten		
Subsidie Gemeente Etten-Leur	3.546.585	5.085.139
Overige subsidies	194.164	270.616
Giften en donaties	1.400	1.110
	<u>3.742.149</u>	<u>5.356.865</u>
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	23.871	36.491
Afschrijvingen materiële vaste activa	182.889	256.698
	<u>206.760</u>	<u>293.189</u>
Overige bedrijfskosten		
Overige personeelskosten	419.484	917.200
Huisvestingskosten	1.395.357	1.742.890
Verkoopkosten	118.040	201.169
Autokosten	3.588	4.069
Kantoorkosten	206.991	306.265
Algemene kosten	234.645	44.041
	<u>2.378.105</u>	<u>3.215.634</u>

3.7 OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>1-1-2024 /</u> <u>31-12-2024</u>	<u>1-7-2022 /</u> <u>31-12-2023</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>31,60</u>	<u>28,57</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>31,60</u></u>	<u><u>28,57</u></u>

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Naam van topfunctionaris

W.A.N. Staessens

1-1-2024 /
31-12-2024
€

Functie(s)

Directeur-bestuurder

Aanvang functievervulling	1-1-2024
Einde functievervulling	31-12-2024
Omvang van het dienstverband uitgedrukt als deeltijdfactor in FTE	1,00
Dienstbetrekking?	Ja

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	104.398
Beloningen betaalbaar op termijn	<u>14.400</u>
Subtotaal	<u><u>118.798</u></u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

N.v.t.

Naam van topfunctionaris

H.W.G. Vliegthart-Klein Bramel

1-7-2022 /
31-12-2023
€

Functie(s)

Directeur-bestuurder

Aanvang functievervulling

1-7-2022

Einde functievervulling

30-9-2022

Omvang van het dienstverband uitgedrukt als deeltijdfactor in FTE

1,00

Dienstbetrekking?

Ja

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

34.234

Beloningen betaalbaar op termijn

3.982

38.216

Subtotaal

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

216.000

Naam van topfunctionaris

W.A.N. Staessens

1-7-2022 /
31-12-2023
€

Functie(s)

Directeur-bestuurder

Aanvang functievervulling

1-1-2023

Einde functievervulling

31-12-2023

Omvang van het dienstverband uitgedrukt als deeltijdfactor in FTE

1,00

Dienstbetrekking?

Ja

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

90.678

Beloningen betaalbaar op termijn

13.343

104.021

Subtotaal

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

223.000

Leden van de Raad van Toezicht zijn allen onbezoldigd gedurende het boekjaar. De Raad van Toezicht bestond gedurende het boekjaar uit:

- Ir. M.L.T. Dircks (voorzitter)
- P.A.J.M. van Heusden (lid)
- Mr. S.B.P.M. Liesker (lid)
- A.E. Gerritsma MSc (lid)
- Dr. W.J. van Andel (lid)

4. ENKELVOUDIGE JAARREKENING

4.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(na voorstel resultaatverdeling)

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Financiële vaste activa		392.057		771.502
		<u>392.057</u>		<u>771.502</u>

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	-		-	
Dekkingsreserve	600.000		675.000	
Overige reserves	<u>-207.943</u>		<u>96.502</u>	
		392.057		771.502
		<u>392.057</u>		<u>771.502</u>

4.2 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1-1-2024 TOT EN MET 31-12-2024

	<u>1-1-2024 / 31-12-2024</u>		<u>1-7-2022 / 31-12-2023</u>	
	€	€	€	€
Totaal van bedrijfsresultaat		-		-
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		<u>-379.445</u>		<u>-157.857</u>
Totaal van resultaat na belastingen		<u><u>-379.445</u></u>		<u><u>-157.857</u></u>

4.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting De Nobelaer in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting De Nobelaer wordt toegerekend.

4.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Financiële vaste activa		
Deelneming in groepsmaatschappijen	<u>392.057</u>	<u>771.502</u>
Deelneming in groepsmaatschappijen		
De Nobelaer B.V.	<u>392.057</u>	<u>771.502</u>

Betreft een 100% deelneming van Stichting De Nobelaer. Statutair gevestigd te Etten-Leur.

Deelneming in groepsmaatschappijen

	De Nobelaer B.V.
	€
Boekwaarde per 1 januari 2024	771.502
Resultaat	<u>-379.445</u>
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>392.057</u>

Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Gestort en opgevraagd aandelenka- pitaal	Dekkingsre- serve	Overige re- serve subsidieverst- rekker	Overige re- serve	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	-	675.000	-284.057	380.559	771.502
Uit resultaat verdeling	-	-	-379.445	-	-379.445
Mutatie a.g.v. afschrijvingen	-	-75.000	-	75.000	-
Mutatie overige reserve subsidieverstrekker	-	-	284.057	-284.057	-
Stand per 31 december 2024	<u>-</u>	<u>600.000</u>	<u>-379.445</u>	<u>171.502</u>	<u>392.057</u>

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Dekkingsreserve		
Dekkingsreserve kapitalisatielasten nieuwbouw	<u>600.000</u>	<u>675.000</u>

De dekkingsreserve is, in overleg met de Gemeente Etten-Leur, gevormd ten behoeve van de dekking van de kapitalisatielasten gerelateerd aan de nieuwbouw. De reserve is in 2021/2022 gedoteerd tot het bedrag van de (te maken) investeringen. De reserve zal in 10 jaar vrijvallen middels de gemaakte kapitalisatielasten nieuwbouw (afschrijvingslasten).

Overige reserves subsidieverstrekker

Onder deze Overige reserve wordt verantwoord de bestemmingen van het resultaat die niet toegevoegd worden aan de voornoemde dekkingsreserve. Middels deze reserve kan de subsidieverstrekker toetsen of de verstrekte subsidie valt binnen het met de subsidieverstrekker vastgestelde plafond. Pas na vaststelling van de subsidie over genoemde periode kan de reserve worden toegevoegd aan de vrije reserves van de stichting.

Informatieverschaffing over overige reserves

De overige reserves zijn vrij besteedbaar voor de Stichting. De overige reserves komen toe aan de Stichting nadat de subsidieperiodes zijn afgerekend met de Gemeente Etten-Leur.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Omzetbelasting:

Voor de entiteiten die deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting bestaat hoofdelijke aansprakelijkheid voor de omzetbelasting die door de fiscale eenheid is verschuldigd. De verrekening van de belastingen vindt plaats alsof elke entiteit zelfstandig belastingplichtig is. Stichting De Nobelaer maakt samen met De Nobelaer B.V. deel uit van de fiscale eenheid.

Vennootschapsbelasting:

Voor de entiteiten welke deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting bestaat hoofdelijke aansprakelijkheid voor de belastingschulden die door de fiscale eenheid is verschuldigd. De verrekening van de belastingen vindt plaats alsof elke entiteit zelfstandig belastingplichtig is. Stichting De Nobelaer maakt samen met De Nobelaer B.V. deel uit van de fiscale eenheid.

4.5

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1-1-2024 TOT EN MET 31-12-2024

Belastingen over de winst of het verlies

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

	1-1-2024 / 31-12-2024	1-7-2022 / 31-12-2023
	€	€
Resultaat deelneming De Nobelaer B.V.	<u>-379.445</u>	<u>-157.857</u>

Etten-Leur,

Stichting De Nobelaer



Directeur-bestuurder:
W.A.N. Staessens

Etten-Leur,

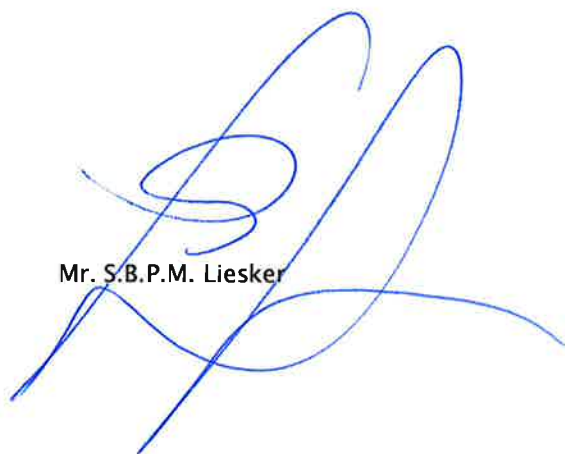
Ondertekening Raad van Toezicht



Ir. M.L.T. Dircks



P.A.J.M. van Heusden



Mr. S.B.P.M. Liesker



A.E. Gerritsma MSc



Dr. W.J. van Andel

5. OVERIGE GEGEVENS

Stichting De Nobelaer
T.a.v. de heer W.A.N. Staessens
en Raad van Toezicht
Parklaan 2
4873 ER ETTEN-LEUR

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring over de jaarrekening 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting De Nobelaer te Etten-Leur gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting De Nobelaer per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting De Nobelaer zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

MATERIËLE ONZEKERHEID OVER DE CONTINUÏTEIT

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'continuïteit' in de toelichting van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de entiteit voor een substantieel deel afhankelijk is van de te ontvangen subsidie van de gemeente Etten-Leur en hiermee van een positieve toekomstige resultaatontwikkeling. De bereidwilligheid van de gemeente Etten-Leur en het maken van concrete afspraken is van belang om te blijven continueren. De gesprekken met de gemeente vergen tijd. Per heden hebben de gesprekken nog niet tot concrete afspraken geleid wat zorgt dat per heden het voortbestaan van de stichting, alsmede het uitvoeren van haar activiteiten onzeker zijn. Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Tevens is het bestuur verantwoordelijk dat de jaarrekening in overeenstemming is met de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen; en
- het toetsen van de WNT-verantwoording middels het WNT-controle protocol.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Etten-Leur, 31 maart 2025

ESJ Audit & Assurance B.V.

S. Pannekeet MSc
Registeraccountant